BILANCIO SOCIALE ED ECONOMICO 2020

COOPERATIVA FAMIGLIE LAVORATORI
società cooperativa
viale Piave, 43 • 24047 Treviglio BG
tel. 0363 41234 / 0363 46310
fax 0363 594635 • www.cfltreviglio.it

Hanno collaborato alla stesura di questo bilancio:

Gruppo di lavoro	Angelo Jamoletti presidente Consiglio di amministrazione
	Andrea Pavesi Associazione dei volontari di CFL
	Elena Rossoni Responsabile Area amministrativa
Progetto grafico e impaginazione	Franco M. Sonzogni [FReSco] grafica e pubblicità, Treviglio www.frescografica.it
Stampato su carta riciclata con inchiostri a base di soia e attenzione agli impatti ambientali	Laboratorio grafico, Pagazzano www.labgrafmonticelli.it
Per informazioni	Elena Rossoni tel. 0363 41234 – 0363 46310 e–mail: amministrazione@cfltreviglio.it

Relazione sociale ed economica al Bilancio d'esercizio 2020

«La cooperazione è un miracolo,
una strategia di squadra che apre un varco
nel muro della folla indifferente
che esclude il più debole».

papa Francesco

Indice

Lettera del presidente 4
Nota 5
1. Chi siamo 7
1.1 La storia: un'intuizione attuale anche dopo quasi 50 anni 8
Alcune tappe significative dello sviluppo della Cooperativa 8
Alcuni dati significativi (al 31/12/2020) 10
1.2 La missione e i valori–principi 10
1° principio: Adesione libera e volontaria 10
2° principio: Controllo democratico da parte dei soci 10
3° principio: Partecipazione economica dei soci 10
4° principio: Autonomia e indipendenza 11
5° principio: Educazione, formazione e informazione 11
6° principio: Cooperazione tra cooperative 11
7° principio: Interesse verso la comunità 11
1.3 Le politiche 12
Linee di azione per il 2021 12
1.4 Il governo e l'organizzazione della CFL 12
1.4.1 Gli organi 12
1.5 I portatori di interessi 15
Soci 15
Personale 15
Fornitori 16
Il mondo cooperativo 16
L'ambiente 16
Il sud del mondo 16
Le fasce deboli 17
La comunità locale 17
I concorrenti 17
1.6 La struttura organizzativa 18
2. Risultati economici 19
Relazione sulla gestione (bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020) 20
Andamento della gestione 20
Indicatori commerciali 22
Situazione del personale 23
Informazioni di rilievo e prospettive inizio 2021 24
Documento programmatico sulla sicurezza 25
Misure sanitarie adottate a seguito del COVID–19 25
Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6–bis, del Codice civile 25
Rischio di credito 25
Rischi di mercato 25
Rischio di liquidità 25
Rischio di cambio 26
Personale e ambiente 26
Rivalutazione del patrimonio netto 26
Possesso di quote proprie 26
Strumenti finanziari derivati 26
Destinazione del risultato d'esercizio 26
Relazione del Revisore contabile e del Collegio sindacale 27
Relazione sulla revisione legale del bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2020 28
Giudizio 28
Elementi alla base del giudizio 28
Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio 28
Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio d'esercizio 28
Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari 29
Relazione del Collegio sindacale sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 ai sensi dell'art. 2429, c. 2, CC 30
Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., CC 30
Bilancio d'esercizio 2020 (Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa) 35
Stato patrimoniale al 31 dicembre 2020 36
Attivo 36
Passivo 37
Conto economico 38
Nota integrativa al bilancio al 31/12/2020 40
Principi di redazione 40
Struttura e contenuto del Bilancio d'esercizio 40
Criteri di valutazione 41
Immobilizzazioni immateriali 41
Immobilizzazioni materiali 41
Immobilizzazioni finanziarie 42
Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate 42
Crediti 42
Disponibilità liquide 42
Ratei e risconti 42

TFR 42
Debiti 42
Contabilizzazione dei ricavi e dei costi 43
Dividendi 43
Imposte sul reddito 43
Altre informazioni 44
Riclassificazioni del bilancio e indici 44
Posizione finanziaria 44
Conto economico riepilogativo 45
Variazioni delle voci dell'attivo e del passivo 46
Attivo 46
Immobilizzazioni 46
Attivo circolante 50
Ratei e risconti 51
Oneri finanziari capitalizzati 51
Passivo 52
Patrimonio netto 52
Fondo TFR 52
Debiti 52
Ratei e risconti passivi 56
Conto economico 57
Valore della produzione 57
Costi della produzione 59
Proventi e oneri finanziari 60
Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate 61
Altre informazioni 62
Dati sull'occupazione 62
Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto 62
Compensi al revisore legale 62
Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale 62
Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare 62
Informazioni sulle operazioni con parti correlate 62
Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale 63
Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio 63
Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427–bis CC 63
Azioni proprie e di società controllanti 63
Informazioni ex art. 2513 CC 63
Informazioni ex art. 2528 CC 63
Informazioni ex art. 2545 CC 63
Informazioni ex art. 2545–sexies CC 64
Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124 64
Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite 64
3. L'offerta di CFL: linee guida del cambiamento 65
3.1 Strategia CFL: il piano tattico 2021 66
3.2 La convenienza offerta al socio 66
3.3 Entra anche tu in CFL 67
3.4 La lotta allo spreco alimentare 67
3.5 La selezione dei fornitori: qualità CFL 67
4. Attività realizzate e risultati ottenuti in ambito sociale 69
4.1 CFL in rete 70
4.1.1 La Cooperativa in festa 70
4.1.2 Altri eventi per i soci durante l'anno 70
4.1.3 L'Area soci: in CFL idee da gustare in relax 70
4.2 I servizi formativi per i soci 70
4.2.1 I libri 70
4.2.2 Viaggi solidali 71
4.3 La comunicazione e l'informazione 71
4.3.1 Sito web www.cfltreviglio.it 71
4.3.2 «Gente che coopera» 71
4.3.3 La pagina Facebook 72
4.3.4 Informazione sul punto vendita 72
4.3.5 Campagne stampa 72
5. Approfondimento su alcuni portatori di interessi 73
5.1 I soci 74
5.1.1 La composizione 74
5.1.2 Capitale sociale 74
5.1.3 Prestito sociale 75
5.1.4 I gruppi di soci 75
5.1.5 Altri spazi di volontariato 75
5.2 Il personale 76
5.2.1 La politica del personale 76
5.2.2 La consistenza 76
5.2.3 Comunicazione interna, coinvolgimento e formazione 76
5.2.4 Aspetti contrattuali e retributivi 77
5.2.5 Altri aspetti 77
5.3 L'ambiente 78
5.3.1 Le politiche ambientali 78
5.3.2 La gestione degli aspetti ambientali relativi al funzionamento della Cooperativa 78
5.3.3 Vendita di prodotti "sostenibili" 79

Lettera del presidente

Carissimi soci,

più o meno nello stesso periodo dello scorso anno, da buon ottimista, come è mio carattere, scrivevo che il virus stava allentando la morsa. Purtroppo ho peccato di ottimismo, perché se è pur vero che la scorsa estate sembrava andasse tutto bene, in autunno, complici le riaperture delle scuole e dei pubblici esercizi, siamo ricascati nel problema. Nel frattempo sono arrivati i vaccini, speriamo che ci aiutino a risolvere il problema, anche se la conclusione di questa pandemia la vedo ancora lontana.

Ora veniamo al nostro bilancio. È il primo bilancio che è frutto del lavoro non solo del punto vendita di Treviglio, ma anche del punto vendita di Fara d'Adda (Badalasco) per l'intero anno e di Presezzo per soli 6 mesi. È un bilancio soddisfacente, anche se con l'impegno che è stato messo in campo dai nostri collaboratori e anche dal CdA, mi sarei aspettato qualche cosa di meglio.

I numeri sono buoni. Utile prima delle imposte pari a € 59.094 con utile netto dopo le imposte di € 38.929,06.

Per CFL sono numeri bellissimi, ma dopo aver provato per un paio di esercizi ad avere utili a tre cifre, e dopo l'impegno profuso nel 2020: apertura di 2 negozi con il conseguente aumento di fatturato, introduzione della spesa a domicilio, il rinnovamento di parte del punto vendita di Treviglio soprattutto nel reparto ortofrutta, sinceramente speravo meglio.

Va bene che abbiamo fatto degli investimenti, va bene che abbiamo aumentato il patrimonio immobiliare con l'acquisizione dell'immobile della cooperativa ACLI San Luigi, ma un po' di amaro in bocca mi rimane.

Senza cadere nella retorica, come ho già detto lo scorso anno, la politica di CFL di diversificarsi con prodotti locali, biologici e altro, se da una parte è risultata vincente perché ci ha permesso di non essere assorbiti nella logica della grande distribuzione, che per noi sarebbe stata insostenibile, dall'altra parte ci ha penalizzato nei confronti delle condizioni di fornitura di SAIT, il nostro consorzio di riferimento. Anche se le trattative sono sempre in corso, comunque CFL paga a SAIT circa il 6% come contributo sui servizi che ci presta, anche sui prodotti che SAIT non è in grado di fornirci: biologico, prodotti locali, prodotti di altroMercato. Siamo comunque riusciti a non pagare il 6% sul 50% delle vendite dei due nuovi negozi, agevolazione che viene applicata per altri due anni.

Comunque cerchiamo di vedere sempre il bicchiere mezzo pieno e andiamo avanti con lo stesso spirito dello scorso anno che comunque, economicamente non è andato male.

Mi auguro che tutto questo e altro possa raccontarvelo all'assemblea che faremo di tutto perché si svolga il 4 luglio in presenza presso l'oratorio di Badalasco. Speriamo che con la bella stagione e il luogo aperto ci possiamo incontrare di persona, raccontarci le nostre impressioni pur rispettando le regole in vigore al momento.

Grazie ai collaboratori per l'impegno che hanno dimostrato, senza il quale non saremmo andati da nessuna parte, grazie ai volontari che comunque oltre all'impegno dimostrato nel periodo eccezionale del Covid con le consegne a domicilio, continuano a gestire lo spazio soci e l'attività dei libri.

Grazie ai consiglieri, ai sindaci e al revisore per il loro impegno e la loro indispensabile consulenza.

Ricordiamoci che fra un anno ci sarà il rinnovo del CdA. Un anno è lungo, ma fa presto a passare: cominciamo a pensarci perché il CdA ha bisogno di idee nuove per continuare a gestire al meglio **la nostra CFL**.

Angelo Jamoletti
presidente CFL

Nota

La presente relazione sulla gestione sociale ed economica al bilancio di esercizio è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione il 17 aprile 2021.

È stampata in versione integrale (100 copie), e resa disponibile in versione cartacea sul punto vendita, per chiunque ne faccia richiesta, inviata ai principali portatori di interesse e distribuita all'interno del punto vendita e all'assemblea generale.

Inoltre è stata predisposta una sintesi di 12 pagine stampata in 1000 copie, distribuita ai soci (e non) che entrano nel punto vendita. Ambedue i documenti, integrale e sintetico, sono scaricabili dal sito della Cooperativa (www.cfltreviglio.it) con *link* pubblicato anche sulla pagina Facebook.

L'ingresso del punto vendita di Treviglio

1.
Chi siamo

1.1 La storia: un'intuizione attuale anche dopo quasi 50 anni

La Cooperativa nasce il 18 novembre 1972. In quell'anno alcune famiglie di Treviglio, residenti nella zona nord della cittadina, decidono di unire le loro forze per difendersi dall'aumento dei prezzi dei generi di prima necessità, e danno vita ad una Cooperativa Commissionaria di Consumatori.

Inizialmente CFL è dunque una sorta di Gruppo di acquisto solidale (GAS) *ante litteram*, in cui è possibile comperare solo su ordine mensile e tutte le attività — dall'ordine, alla selezione di prodotti e fornitori, fino alla distribuzione della merce — sono gestite a titolo volontario dalle famiglie aderenti. Con gli anni e la crescita del numero di aderenti, CFL diventa prima uno spaccio e poi, con l'acquisto e la ristrutturazione dell'attuale sede, un supermercato di media superficie.

Da sempre aderente a Confcooperative, dal 2003 CFL **aderisce al SAIT, Consorzio delle cooperative trentine**, che attualmente è la nostra centrale di acquisto per circa il 60% dei prodotti.

Il prossimo anno, in occasione del 50° anniversario, speriamo di fare un degno festeggiamento in presenza e senza troppe limitazioni che dimostrerebbero che finalmente la pandemia ce la siamo lasciata alle spalle.

Alcune tappe significative dello sviluppo della Cooperativa

1974 Apertura della sede di via XXIV Maggio (vendita solo su ordine)

1976 Uscita del primo numero di «Gente che coopera», sotto forma di lettera ai soci

1980 Introduzione, primo supermercato in Italia, della vendita di libri scolastici e di varia a prezzo scontato

Prima modifica a statuto e regolamento, dando la possibilità a tutti i consumatori finali di diventare soci, indipendentemente dal tipo di attività e posizione lavorativa

1981 Inizio attività del Laboratorio di lingue

1993 Introduzione del sistema misto di vendita, sia su ordine che con acquisto diretto

1998 Trasferimento nella nuova sede di viale Piave

Eliminazione della possibilità di acquistare con ordine mensile: in tal modo il servizio offerto diventa a tutti gli effetti quello di un supermercato

2003 Adesione al consorzio SAIT di Trento

2004 Introduzione dei prodotti a marchio COOP

2005 Ristrutturazione del punto vendita e disegno di un nuovo allestimento

2007 Ristrutturazione del tetto con installazione dell'impianto fotovoltaico

Varo del prestito sociale

2008 Sostituzione di parte delle vaschette di plastica con materiale compostabile/biodegradabile. Introduzione di prodotti sfusi

2009 Adesione alla rete "Cittadinanza Sostenibile"

2011 Acquisto di un immobile ("palazzina") per lo sviluppo delle attività sociali

2012 Approvazione di un nuovo statuto che affianca la mutualità sociale a quella di consumo

2013 Realizzazione dell'impianto di raffrescamento punto vendita e raffreddamento centrali frigorifere mediante impianto geotermico

2014 Ristrutturazione del punto vendita e nuovo allestimento

2016 Installazione del distributore di pane *self service* e delle telecamere nel punto vendita per contenere il problema dei furti

Adesione alla cooperativa Cascina Paradiso e inizio scambi di servizi con le cooperative del Consorzio FA

2017 Approvazione nuovo statuto che prevede l'apertura a tutti, anche non soci, del punto vendita

Introduzione del regolamento per i soci sovventori, abolizione delle assemblee parziali

Affermazione della vocazione di CFL come cooperativa di consumo

Costituzione della associazione volontari di CFL

Sostituzione dei corpi illuminanti tradizionali con illuminazione a LED

Modifica della destinazione d'uso della "palazzina", ultimazione dei lavori di ristrutturazione e concessione in locazione alla cooperativa sociale Fili intrecciati FA

2018 Acquisto di nuovi frigoriferi a risparmio energetico per latticini e verdura tradizionale e biologica

Sostituzione dei banchi gastronomia e macelleria

2019 Costruzione di una pensilina sopra la zona di carico e scarico degli automezzi, antistante la ribalta. La sua realizzazione, decisa nel 2018, è stata materialmente eseguita nel 2019. Finalmente i collaboratori di CFL possono eseguire le operazioni di carico e scarico anche quando piove, senza bagnarsi da capo a piedi

Durante l'assemblea ordinaria per l'approvazione del bilancio, si è parlato del futuro di CFL in vista dell'apertura dei nuovi concorrenti e nei vari interventi si è delineata una politica di espansione, sempre nell'ambito della nostra missione, volta a garantire la continuità del servizio di negozio di vicinato nelle comunità che altrimenti rimarrebbero scoperte. I soci partecipanti hanno concordato di seguire questa linea e hanno dato incarico al nuovo Consiglio di esplorare il mercato e di procedere in questa direzione.

2020 **Gennaio** A seguito delle indicazioni dell'Assemblea , il 24 dicembre 2019, con atto stipulato nello studio del notaio Pavoni, è stato firmato dal nostro presidente Angelo Jamoletti e dal presidente della Cooperativa ACLI San Luigi, il contratto di affitto di ramo di azienda del negozio di alimentari gestito dalla Cooperativa ACLI San Luigi.

Il 2 gennaio 2020 è iniziata la trasformazione del negozio ed il 5 gennaio è stato riaperto il punto vendita con la gestione CFL, con i prodotti forniti da SAIT, oltre naturalmente ai prodotti tipici locali che si trovano nel punto vendita di Treviglio.

L'affitto del ramo di azienda è preliminare alla fusione per incorporazione di tutta la Cooperativa ACLI San Luigi. L'iter di fusione di due cooperative richiede diversi passaggi, ma il più importante è l'assemblea straordinaria delle due cooperative, che si è svolta il 2 ottobre 2020 nel salone dell'oratorio di Badalasco, con unico punto all'ordine del giorno la fusione mediante incorporazione della Cooperativa ACLI San Luigi di Badalasco nella società Cooperativa Famiglie Lavoratori di Treviglio.

Trascorsi 60 giorni dalla registrazione in Camera di Commercio delle due assemblee, nell'ufficio del notaio Pavoni, il 22 dicembre 2020 il presidente Angelo Jamoletti per CFL e Alessandro Facchetti per ACLI San Luigi hanno sottoscritto l'atto definitivo di fusione per incorporazione della Cooperativa ACLI San Luigi in CFL.

Marzo A seguito dell'imperversare della pandemia di Covid–19, la richiesta del servizio della spesa a domicilio da parte di soci e non soci è diventata pressante. Nonostante non avessimo una organizzazione, con il forte aiuto dei collaboratori e anche di molti volontari, ci siamo dati un minimo di organizzazione e abbiamo cominciato anche questo servizio, che al momento si è dimostrato un servizio indispensabile per parecchie famiglie impossibilitate ad uscire per la spesa. Il servizio è continuato anche dopo la pandemia e continua tuttora, anche se con numeri ridotti, perché si è dimostrato, come del resto pensavamo, che la spesa a domicilio è un servizio che sarà sempre più richiesto perché per gli anziani diventa una comodità e per i giovani un risparmio del tempo libero. Attualmente un consulente specializzato sta preparando la "piattaforma" per rendere questo servizio più professionale.

Maggio Il 14 maggio 2020, sempre nello studio del notaio Pavoni, il nostro presidente Angelo Jamoletti e il presidente della Cooperativa Legler, Roberto Baroni, hanno firmato l'atto di acquisto da parte di CFL di un ramo di azienda di Legler consistente nel negozio di piazza Foglieni, 1 a Presezzo. La chiusura del punto vendita decisa da Legler avrebbe lasciato la comunità di Presezzo senza un negozio di vicinato e i 3 dipendenti senza posto di lavoro. Esaminati i numeri riguardanti il negozio, constatata la possibilità di gestirlo, convinti di continuare nella missione di non lasciare nessuna comunità senza il negozio di vicinato, il CdA di CFL ha deliberato di dare incarico al Presidente perché desse corso a questa operazione. Il negozio è stato riaperto, opportunamente rinnovato, il 4 giugno 2021.

Alcuni dati significativi (al 31/12/2020)

Soci	4.720
Dipendenti	25
Collaboratori volontari	circa 20
Dimensioni punto vendita di Treviglio	mq 900
Dimensioni punto vendita di Badalasco	mq 203
Dimensioni punto vendita di Presezzo	mq 157
Fatturato totale dei punti vendita	€ 4.910.619
Numero di referenze di prodotti "convenzionali"	9.000
Numero di referenze di prodotti biologici ed equosolidali	3.000
Energia prodotta dall'impianto fotovoltaico nel 2020	kWh 53.633
Capitale sociale	€ 772.299
Soci prestatori	101
Prestito sociale	€ 651.807

1.2 La missione e i valori–principi

La Carta dei valori delle cooperative di consumatori statuisce i 7 principi che si ispirano alla dichiarazione approvata dal 31° Congresso dell'Alleanza Cooperativa Internazionale (Manchester, 20–22 settembre 1995) e ne guidano l'operato.

Definizione Una cooperativa è un'associazione autonoma di individui che si uniscono volontariamente per soddisfare i propri bisogni economici, sociali e culturali e le proprie aspirazioni attraverso la creazione di una società di proprietà comune e democraticamente controllata.

Valori Le cooperative sono basate sui valori dell'auto–aiuto, della democrazia, dell'uguaglianza, dell'equità e solidarietà. I soci delle cooperative credono nei valori etici dell'onestà, della trasparenza, della responsabilità sociale e dell'attenzione verso gli altri.

Principi I principi cooperativi sono linee guida con cui le cooperative mettono in pratica i propri valori.

1° principio: Adesione libera e volontaria

Le cooperative sono organizzazioni volontarie aperte a tutti gli individui capaci di usare i servizi offerti e desiderosi di accettare le responsabilità connesse all'adesione, senza alcuna discriminazione sessuale, sociale, razziale, politica o religiosa.

Da sempre CFL offre prodotti e servizi principalmente ai soci. Questo perché la Cooperativa pone l'accento prevalentemente sull'importanza della partecipazione e sull'appartenenza. "Stare" in Cooperativa ha ragioni molto più ampie rispetto alla mera convenienza di acquisto.

Per questo CFL è inclusiva ed aperta a nuovi potenziali soci, è lieta di rispondere a domande e curiosità, e incoraggia gli acquisti di prova. Il socio potenziale/nuovo socio deve sentirsi accolto e portare a sua volta altri soci, perché l'esperienza di CFL ha senso se non rimane un'enclave, ma semina il più possibile i suoi valori nella comunità cui appartiene, e magari anche più in là.

2° principio: Controllo democratico da parte dei soci

Le cooperative sono organizzazioni democratiche, controllate dai propri soci che partecipano attivamente a stabilirne le politiche e ad assumere le relative decisioni. Gli uomini e le donne eletti come rappresentanti sono responsabili nei confronti dei soci. Nelle cooperative di primo grado, i soci hanno gli stessi diritti di voto (una testa, un voto), e le cooperative di altro grado sono ugualmente organizzate in modo democratico.

CFL dà la massima importanza alla partecipazione dei soci alle scelte aziendali e incentiva la partecipazione dei soci. Oltre al bilancio economico, che viene diffuso un mese prima dell'assemblea tramite «Gente che coopera», il nostro organo ufficiale di informazione, con un numero dedicato, a tutti coloro che vengono in contatto con CFL viene consegnato anche il bilancio sociale, dove vengono pubblicati tutti gli obiettivi sociali di CFL.

3° principio: Partecipazione economica dei soci

I soci contribuiscono equamente al capitale delle proprie cooperative e lo controllano de-

mocraticamente. Almeno una parte di questo capitale, è di norma, proprietà comune della cooperative. I soci, generalmente, percepiscono un compenso limitato, se del caso, sul capitale sottoscritto come requisito per l'adesione. I soci allocano gli utili per un solo o per tutti i seguenti scopi: sviluppo della cooperativa, possibilmente creando riserve, parte delle quali almeno dovrebbero essere indivisibili; benefici per i soci in proporzione alle loro transazioni con la cooperativa stessa, e sostegno ad altre attività approvate dalla base sociale.

La cooperativa non ha fini di lucro. Guadagno non è la semplice differenza fra costi e ricavi a vantaggio di chi vende, ma un'utilità che può essere condivisa con altri e differita nel tempo e nello spazio. Questa utilità può essere a vantaggio di popolazioni dei Paesi in via di sviluppo i cui prodotti sono in vendita in Cooperativa, oppure a vantaggio delle generazioni future a favore delle quali CFL si impegna per il rispetto dell'ambiente attraverso il consumo critico di prodotti a basso impatto, oppure a favore dei soci attraverso una riduzione del margine sui prodotti.

4° principio: Autonomia e indipendenza

Le cooperative sono organizzazioni autonome, autosufficienti, controllate dai soci. Nel caso in cui esse sottoscrivano accordi con altre organizzazioni, incluso i Governi, o ottengano capitale da fonti esterne, le cooperative sono tenute ad assicurare sempre il controllo democratico da parte dei soci e mantenere l'indipendenza della cooperativa stessa.

CFL appartiene ai soci, che ne determinano strategie e politiche in modo del tutto autonomo e democratico. Per questo CFL ha scelto di affiliarsi al Consorzio SAIT, una *partnership* che consente alla Cooperativa di usufruire dei servizi e del supporto di una rete di oltre 300 cooperative, mantenendo la piena autonomia nel perseguimento delle finalità economiche, socio–culturali e politiche che la caratterizzano dalla sua nascita.

5° principio: Educazione, formazione e informazione

Le cooperative si impegnano ad educare ed a formare i propri soci, i rappresentanti eletti, i *manager* e il personale, in modo che questi siano in grado di contribuire con efficienza allo sviluppo delle proprie società cooperative. Le cooperative devono attuare campagne di informazione allo scopo di sensibilizzare l'opinione pubblica, particolarmente i giovani e gli opinionisti di maggiore fama, sulla natura e i benefici della cooperazione.

Fin dalla sua nascita CFL ha perseguito uno scopo di crescita culturale dei propri aderenti e della comunità tutta. Per questo nel tempo ha promosso corsi di lingue straniere, incontri e percorsi in materia di consumo critico, eventi culturali, spettacoli e gite di istruzione. Va in questa direzione anche la vendita, primo supermercato in Italia, di libri scontati ai soci.

6° principio: Cooperazione tra cooperative

Le cooperative servono i propri soci nel modo più efficiente e rafforzano il movimento cooperativo lavorando insieme, attraverso le strutture locali, nazionali, regionali ed internazionali.

CFL mantiene rapporti con le cooperative sul suo territorio, e con tutti quei soggetti che, a vario titolo, sono impegnati a produrre benessere sociale, con i quali promuove la formazione di rapporti di collaborazione e sinergie. Con alcune cooperative, oltre ad avere i normali contatti, abbiamo anche scambi economici. Ad esempio alla cooperativa Cascina Paradiso abbiamo affidato l'appalto per le pulizie del nostro punto vendita e loro acquistano da noi prodotti alimentari. La cooperativa Fili Intrecciati ha aperto una filiale a Treviglio nella "palazzina" che noi non utilizzavamo.

7° principio: Interesse verso la comunità

Le cooperative lavorano per uno sviluppo sostenibile delle proprie comunità attraverso politiche approvate dai propri soci.

Fin dalla sua origine la CFL si è posta obiettivi che vanno oltre la mera convenienza negli acquisti, ma ha perseguito un fine generale di promozione umana. La cooperazione è veicolo di cittadinanza, un mezzo di mutualizzare e tessere relazioni fra soggetti diversi, spesso fragili, un luogo per costruire ponti, per rappezzare quello che altri hanno strappato. Èun modo per rispondere in modo responsabilizzato e non individualistico ai bisogni, è *welfare* partecipato.

Tali valori sono enunciati nello Statuto, riscritto nel 2017, che considera il consumo, e quindi l'attività di vendita, non come il suo obiettivo primario, ma strumentale al raggiungimento di uno

scopo generale di promozione umana. Lo statuto e il relativo regolamento di attuazione sono scaricabili dal sito www.cfltreviglio.it e ritirabili in versione cartacea presso il punto vendita.

1.3 Le politiche

Il Consiglio di amministrazione e i dipendenti sono chiamati a porre in essere politiche in linea con la missione della Cooperativa, da sempre sintetizzata nello *slogan* "Consumare meno, consumare meglio", che per noi significa essere consumatori critici, consapevoli, etici, sostenibili.

Linee di azione per il 2021

- **Mantenere il ruolo di negozio di quartiere**, dove si trova un ampio assortimento di prodotti di prima necessità.
- **Potenziare l'offerta di prodotti di alta qualità** che costituiscono tradizionalmente il punto di forza della Cooperativa, specie per quanto riguarda i prodotti freschi e freschissimi, privilegiando le eccellenze locali.
- **Dare più spazio e visibilità all'assortimento "etico"**, che caratterizza fortemente la CFL in quanto coerente con la sua missione: prodotti biologici, equosolidali, provenienti dalla rete cooperativa e da organizzazioni impegnate in progetti di promozione umana.
- **Migliorare l'ordine e l'aspetto del punto vendita**, perché sostare in Cooperativa sia un'esperienza piacevole e rilassante in un ambiente sobrio ma accogliente e curato.
- **Potenziare la comunicazione verso i soci ed i non soci**, per informare al meglio sulla Cooperativa, la sua unicità, i suoi prodotti e i suoi servizi.
- **Promuovere le relazioni sia fra i soci che nella rete di organizzazioni** impegnate sul nostro territorio a produrre benessere sociale, offrendo spazi di relazione, incontro, approfondimento.
- Mantenere una fascia di prezzo tale da garantire la **difesa del potere di acquisto** dei nostri soci, perseguita anche attraverso l'introduzione dell'"Angolo della convenienza".
- CFL non intende rinunciare alla sua natura profondamente sociale, le **attività di tipo sociale** da sempre svolte continueranno grazie alla "Associazione volontari di CFL", all'interno della quale presteranno la loro opera tutti i volontari che a qualsiasi titolo, compreso il ruolo di amministratore, intendono sostenere le attività sociali di CFL.
- **Avviare trattative con altre cooperative di consumo** che per vari motivi non intendono continuare la loro attività di negozio alimentare, lasciando scoperto un servizio alla comunità che viene svolto da loro magari ormai da decine di anni. Nel 2020 questa indicazione è stata pienamente rispettata con l'apertura di due nuovi punti vendita.

1.4 Il governo e l'organizzazione della CFL

1.4.1 Gli organi

Assemblea

Da sempre fondata sulla partecipazione e sulla trasparenza, CFL coinvolge tutti gli anni i soci, di norma in primavera, con la convocazione di un'assemblea ordinaria per l'approvazione di bilancio e il rinnovo degli organi sociali, mentre in autunno si svolgono assemblee straordinarie o si convocano riunioni tra soci per affrontare con loro temi di particolare rilevanza per la vita della Cooperativa.

Nel corso del 2020 è stata convocata *on line* un'assemblea generale ordinaria il giorno 17 luglio per l'approvazione del bilancio e — causa pandemia — non si è potuto convocare nessuna riunione dei soci.

Consiglio di amministrazione

L'attuale Consiglio di amministrazione è stato eletto nell'assemblea del 24 maggio 2019 e termi-

nerà il suo mandato a maggio 2022.

Per la prima volta il CdA è composto da 6 persone (in precedenza erano 9) per scelta dell'assemblea, come da statuto, ma anche e soprattutto per mancanza di candidati.

Nella tabella sono elencati i 6 soci eletti alla carica di consigliere di amministrazione.

Composizione del Consiglio di amministrazione

	Carica	Anzianità di carica	Professione
Angelo Jamoletti	Presidente	4° mandato	pensionato
Maddalena Borella	Vicepresidente	2° mandato	impiegata specializzata in progetti di analisi di mercato e consulenza strategica
Dario Badoni	Consigliere	3° mandato	pensionato, ex dipendente CFL
Federica Pellegrini	Consigliere	2° mandato	architetto
Filippo Agazzi	Consigliere	1° mandato	dirigente ed amministratore azienda di servizi di pubblica utilità
Giovanni Gatti	Consigliere	1° mandato	pensionato

Per l'incarico svolto **gli amministratori non hanno diritto a nessun compenso**, se non il rimborso delle spese vive sostenute per lo svolgimento della propria attività.

Le riunioni di Consiglio si svolgono di norma una volta al mese, ma anche con frequenza maggiore se la situazione lo richiede. Alle riunioni partecipano di norma il responsabile del punto vendita e la responsabile amministrativa. Possono partecipare, sulla base dell'ordine del giorno, anche altri dipendenti e il rappresentante dei lavoratori.

Nel 2020 il Consiglio di amministrazione si è riunito 13 volte. A queste riunioni vanno aggiunte le riunioni in sottogruppi ristretti in preparazione alle riunioni di Consiglio e delle varie iniziative della Cooperativa, gli incontri con il personale, il lavoro individuale a casa, per un numero di ore difficilmente quantificabile, e variabile da consigliere a consigliere, e pari circa a 20 ore alla settimana per il Presidente attuale.

Collegio sindacale

La nomina del Collegio sindacale è avvenuta in sede di Assemblea generale del 24 maggio 2019 e scade nel mese di maggio 2022.

Composizione del Collegio sindacale

	Carica	Anzianità di carica	Titolo di studio, professione, eventuale iscrizione ad albo	Eventuali ruoli significativi in altre organizzazioni
Rondelli Emanuela	Presidente	2° mandato	Dottore commercialista, laurea in Economia e commercio, iscritta all'Ordine dei Dottori commercialisti di Bergamo e all'Albo dei Revisori contabili	

Elio Colleoni	Sindaco effettivo	1° mandato	Dottore commercialista, laurea in Economia e commercio, iscritto all'Ordine dei Dottori commercialisti di Bergamo e al Registro dei Revisori contabili	
Luca Carminati	Sindaco effettivo	1° mandato	Laurea in Economia e commercio, Revisore contabile, Responsabile Internal Audit in una multinazionale farmaceutica, ex presidente Collegio sindacale AVIS sovraccomunale di Treviglio	
Filippo Zucchelli	Revisore contabile	3° mandato	Diploma in ragioneria, iscritto all'Ordine dei Dottori commercialisti di Bergamo e al Registro dei Revisori contabili	Sindaco e revisore di diverse società cooperative

Il Collegio sindacale si riunisce almeno una volta ogni 90 giorni per espletare le verifiche previste dal Codice civile e per la verifica contabile prevista dalle norme sulla revisione del bilancio d'esercizio. A queste vanno aggiunte riunioni varie per le verifiche sul bilancio d'esercizio.

Il Collegio sindacale non ha ricevuto **alcun compenso o rimborso spese**.

Commissione elettorale

A norma di Regolamento, la Commissione è composta da almeno cinque soci volontari ratificati dal CdA ed ha lo scopo di assicurare la regolare presentazione delle candidature e lo svolgimento delle assemblee e delle elezioni in Cooperativa. Di particolare importanza la relazione stesa e presentata al CdA alla fine di ogni assemblea, che sintetizza gli interventi dei soci nell'assemblea e presenta proposte di intervento.

Nel 2020 la Commissione elettorale è stata nominata una volta per organizzare lo svolgimento dell'assemblea ordinaria del 17 luglio per l'approvazione del bilancio.

Anche la Commissione elettorale non ha ricevuto **alcun compenso o rimborso spese**.

Composizione della Commissione elettorale 2020

assemblea di bilancio, 17 luglio
Bruno Gatti
Alessandro Galbiati
Luigi Mauro
Livia Gatti
Ezio Ghisoni

Il ruolo dei volontari in CFL

Il 12 febbraio 2017 si è tenuta l'assemblea straordinaria generale per la modifica di alcuni articoli dello statuto, resa necessaria per il recepimento di nuove norme di legge e per adeguarsi alle nuove esigenze sia commerciali che partecipative di CFL, in particolare per quanto riguarda i soci. In assemblea è stato approvato il nuovo regolamento che prevede l'istituzione dell'Associazione dei volontari di CFL, che ha come obiettivo quello di accrescere il senso di appartenenza dei soci, comunicare i valori e l'identità della Cooperativa, creare le condizioni perché la Cooperativa sia davvero un luogo di incontro e scambio di idee e non solo un luogo di consumo.

Questa nuova Associazione rende pienamente merito ai volontari, tradizionalmente colonna portante della CFL. I volontari:

- progettano e realizzano attività educative e ricreative per i soci, contribuendo così in modo determinante al raggiungimento degli scopi sociali;
- supportano i progetti del CdA (per esempio, ricapitalizzazione);
- presidiano il punto soci, organizzano e realizzano le attività di promozione e animazione sul punto vendita;
- gestiscono il servizio libri. Anche nell'anno in esame il servizio di prenotazione e consegna libri è stato gestito in modo pressoché autonomo da un gruppo di soci volontari;
- forniscono suggerimenti e idee al CdA per il miglioramento del servizio ai soci;
- propongono e contribuiscono all'organizzazione di eventi ricreativi del tipo gite e viaggi, escursioni ciclo–pedonali, feste sociali di CFL.

1.5 I portatori di interessi

Con il termine "portatori di interessi" si intendono tutti i soggetti, individuali o collettivi (e quindi singoli cittadini, gruppi informali e organizzazioni), che si può prevedere:

- siano influenzati in modo significativo dalle attività dell'organizzazione;
- possano influenzare la capacità dell'organizzazione di mettere in atto le sue strategie e conseguire i suoi obiettivi.

Di seguito si presenta una mappatura dei principali portatori di interessi di CFL.

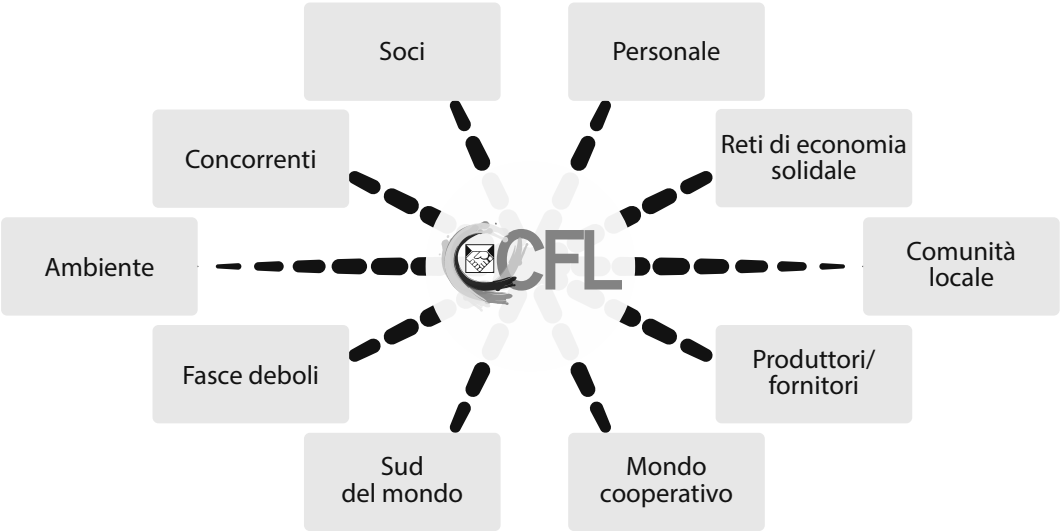

fig. 1 | I portatori di interessi di CFL

Soci

Nel corso dell'anno 2020 si sono iscritti 211 soci (di cui 72 della Cooperativa ACLI San Luigi) e se ne sono dimessi 31. A fine 2020 i soci sono **4.720** (➲ par. 5.1). La grandissima parte degli acquisti in Cooperativa viene effettuata da soci (**89,39%**). Nonostante l'apertura a tutti del punto vendita, sancita dal nuovo statuto, non sono cresciuti significativamente gli acquisti da parte di non soci.

Personale

A fine 2020 il personale della CFL per il funzionamento generale della Cooperativa e per la gestione dei punti vendita erano: 18 dipendenti a Treviglio, 4 dipendenti a Badalasco, 3 dipendenti a Presezzo, per un totale complessivo di **25 dipendenti**.

Il personale deve garantire continuità e qualità del servizio e declinare ai soci l'offerta e i valori di CFL.

Fornitori

Nel 2020 CFL ha acquistato da fornitori per € 3.663.613. Il fornitore principale si conferma essere il **consorzio SAIT** di Trento, presso il quale la Cooperativa effettua circa il 60% degli acquisti di beni e servizi. Il SAIT fornisce prodotti di marca, prodotti a marchio Coop, frutta e verdura, prodotti secchi, freschi e freschissimi, prodotti per l'igiene e la pulizia. Rispetto ad un "normale" supermercato, che acquista la totalità dei suoi prodotti dalla centrale di acquisto di riferimento, CFL ha anche una rilevante percentuale (circa il 40%) di acquisti da altri fornitori per il rifornimento dei prodotti della gastronomia e macelleria a km 0, biologici, Libera e AltroMercato.

Il mondo cooperativo

CFL, come già evidenziato, fa parte del consorzio delle Cooperative trentine SAIT. SAIT rappresenta il *partner* ideale sia per la consonanza di valori e tradizioni, sia per la sua propensione al rispetto dell'identità e delle specificità di tutte le cooperative ad esso aderenti.

Da anni CFL collabora con Confcooperative e persegue una politica di sinergia con le altre cooperative attive sul territorio; dal 2015 CFL è capofila delle cooperative lombarde aderenti al SAIT, con lo scopo di portare a Trento le istanze dell'ala "lombarda" del Consorzio. Il 21 giugno 2019, in occasione dell'assemblea generale di SAIT, il nostro presidente Angelo Jamoletti è stato eletto nel Consiglio di amministrazione di SAIT in rappresentanza di tutte le cooperative non trentine.

Da dicembre 2015 il presidente Angelo Jamoletti è nel Consiglio di amministrazione di Confcooperative Bergamo ed è inoltre componente del Consiglio di presidenza.

Nel 2020 il presidente è stato riconfermato nel Consiglio di presidenza di Confcooperative; il presidente e la responsabile amministrativa, Elena Rossoni, sono entrati a far parte del Consiglio provinciale di Confcooperative Bergamo.

A giugno 2018, nell'assemblea nazionale di FederConsumo svoltasi a Bologna, il nostro presidente Angelo Jamoletti è stato eletto consigliere nazionale. In seguito è stato nominato componente della commissione nazionale per i rapporti con i sindacati di categoria, attraverso la quale il 19 febbraio 2019 si è finalmente arrivati alla firma del Contratto Nazionale di Lavoro dei dipendenti delle Cooperative di Consumo, scaduto il 31/12/2014. Nel 2021, bisognerà pensare al rinnovo del nuovo contratto.

Da sempre *partner* privilegiato di CFL è la **Cassa Rurale Banca di Credito Cooperativo di Treviglio**, con la quale condividiamo valori mutualistici e progetti di sostegno e crescita della comunità locale. Contemporaneamente sono continuati i buoni rapporti commerciali con BPM con la quale nel 2019 abbiamo concluso un finanziamento supportato dai vantaggi della Legge Sabatini.

Nel 2017 il rapporto con le cooperative sociali del consorzio AFA si è ulteriormente sviluppato e ha dato origine al contratto di affitto della "palazzina" con la cooperativa sociale "Fili intrecciati FA".

L'ambiente

La Cooperativa ha tra i suoi valori fondanti il rispetto dell'ambiente e l'uso responsabile e sostenibile delle risorse naturali. L'adesione a valori e prassi ambientaliste non è per noi una strategia di *marketing*, ma uno dei valori alla base del nostro esistere ed una precisa assunzione di responsabilità verso l'intero pianeta.

La scelta ambientalista di CFL si concretizza attraverso l'adozione di buone prassi e strategie di **riduzione degli imballaggi,** di **gestione sostenibile del punto vendita,** di **promozione delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica** (➲ par. 5.3).

È proseguita nel 2020 la vendita dell'acqua minerale in bottiglie di vetro, con la consegna a domicilio per chi ne fa richiesta.

Il sud del mondo

In quanto consumatori consapevoli, in CFL abbiamo ben chiaro che gran parte delle ingiustizie e delle sperequazioni fra nord e sud del mondo trova la sua origine nel nostro sistema economico e nel nostro dissennato stile di consumo; consumare meno e meglio è quindi per noi non solo uno stile di vita che discende da scelte personali di sobrietà ed essenzialità, ma anche un imperativo di giustizia.

A sostegno dei progetti di sviluppo nel sud del mondo, **CFL da molti anni distribuisce i prodotti del commercio equo e solidale**.

Le fasce deboli

La Cooperativa ha fra i suoi obiettivi il contributo positivo alla comunità nella quale opera, attraverso l'accoglimento e la risposta ai suoi bisogni: i nostri soci hanno sempre dimostrato una forte attenzione alle necessità di chi è in stato di disagio ed hanno risposto in modo significativo alle numerose proposte di solidarietà ospitate nel punto vendita. Per questo **CFL attua politiche di inclusione volte all'accoglienza e all'ascolto dei bisogni dei segmenti più svantaggiati** e collabora con gli altri soggetti che perseguono analoghi obiettivi. Fra questi soggetti, cooperative sociali, organizzazioni del privato sociale che operano nell'ambito dell'educazione, della interculturalità e del reinserimento di soggetti svantaggiati (diversa..mente, Amici dei Popoli, servizi sociali, Caritas e Centro di Aiuto alla Vita, scuole e altre agenzie formative).

Nel 2020 si è intensificata la collaborazione con ANMIL Associazione Nazionale Mutilati e Invalidi del Lavoro. Questa associazione ci propone l'inserimento lavorativo a tempo determinato di invalidi del lavoro, il tutto regolamentato da un apposito contratto previsto dalla legge. Già un paio di questi inserimenti hanno avuto come seguito l'inserimento lavorativo a tempo indeterminato in altre aziende, grazie anche all'inserimento nel loro curriculum dell'esperienza lavorativa in CFL.

Anche CFL ha usufruito dell'esperienza maturata al suo interno inserendo due persone provenienti da ANMIL nel suo organico.

CFL dà inoltre ampia disponibilità ad ospitare *stage* e tirocini di persone che hanno necessità di costruire il proprio profilo professionale e sperimentarsi in un ambiente di lavoro "protetto", siano essi provenienti da scuole o dal territorio e inseriti in progetti gestiti dai servizi sociali.

Sono state organizzate diverse raccolte a favore di realtà locali fra cui la Caritas decanale, anche in collaborazione con il Comune di Treviglio. Queste esperienze arricchiscono soprattutto CFL, che guadagna in umanità e impara a guardare il mondo in modo meno convenzionale.

La comunità locale

CFL ha da sempre proficui rapporti con la comunità locale, per la quale rappresenta un riferimento importante anche sul piano culturale.

Anche nel corso del 2020 la Cooperativa ha patrocinato iniziative culturali e ha attuato collaborazioni con diversi istituti scolastici ed associazioni locali, offrendo la possibilità di effettuare uno *stage* a ragazzi che non riuscirebbero nell'immediato ad incontrare il mondo del lavoro.

Fra i soggetti con cui esistono relazioni e collaborazioni ricordiamo la BCC di Treviglio, le associazioni Slow Food, diversa..mente, Caritas, Legambiente e il locale presidio di Libera, associazione contro le mafie, AUSER, il consorzio FA, il Rotary Club…

Sono attive collaborazioni con istituti scolastici, enti di formazione e servizi sociali per la realizzazione di inserimenti lavorativi protetti, *stage* e borse–lavoro (10 nel 2020).

I concorrenti

CFL opera da anni in territorio caratterizzato da una forte concorrenza fra le maggiori insegne della Grande Distribuzione Organizzata, rese particolarmente aggressive dalla crisi economica e dalla necessità di contendersi quote di mercato.

Dal 2018 si è verificato un vero e proprio assalto al mercato trevigliese da parte di gruppi molto organizzati come Eurospin/Piacere Terra, Leader Price, Aldi/dm, proprio di fronte a noi, un alimentari Coop con Brico IO. A parte il calo fisiologico delle vendite, però, le nuove aperture non hanno provocato il temuto crollo che qualche "gufo" aveva previsto. Per fortuna i nostri soci e clienti abituali hanno continuato a fare la spesa nella **loro Cooperativa**, limitandosi a qualche visita di curiosità ai nuovi competitori.

1.6 La struttura organizzativa

fig. 2 | L'organigramma di CFL

La struttura organizzativa ha al vertice l'Assemblea dei soci che elegge il Consiglio di amministrazione che, fra le altre funzioni attribuitegli dallo statuto, individua gli obiettivi e gli indirizzi strategici della Cooperativa, delibera gli investimenti e definisce l'organico.

La carica di Presidente onorario era stata attribuita a Fausto Ferrari, socio fondatore, ex Presidente, ex responsabile dell'Area sociale e anima della Cooperativa, che ci ha lasciati nell'ottobre del 2016.

2.
Risultati economici

Relazione sulla gestione
(bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020)

Cari soci,

anche quest'anno l'emergenza COVID–19, che sta ancora interessando il territorio mondiale, si riflette sulla gestione della Cooperativa e sulla redazione del bilancio 2020, soprattutto per quanto riguarda la possibilità di svolgere un'assemblea di approvazione del bilancio in presenza, evento che come Consiglio di Amministrazione auspichiamo si verifichi.

Per quanto riguarda il Bilancio, l'esercizio 2020 chiude con un risultato positivo prima delle imposte di € 59.095,06 e di € 38.829,06 dopo le imposte. L'esercizio 2019 riportava un risultato positivo ante imposte di € 42.093,60 e di € 26.217,60 dopo le imposte.

La nostra è una società cooperativa che svolge la propria attività senza scopo di lucro, prevalentemente a favore dei soci, nel settore della distribuzione organizzata, gestendo lo storico punto vendita nel Comune di Treviglio, oltre gli altri due punti vendita che si sono aggiunti nel corso del 2020 nei Comuni di Fara Gera d'Adda (BG) frazione Badalasco e Presezzo (BG).

Ai sensi dell'art. 2428 CC si segnala che l'attività viene svolta presso la sede legale di Treviglio (BG), in viale Piave 43, oltre che nelle filiali di Fara Gera d'Adda (BG) frazione di Badalasco, via Veneziana 1418 e Presezzo (BG), piazza Foglieni, 1.

Andamento della gestione

L'anno 2020 è stato caratterizzato dall'apertura di due nuovi punti vendita, scelta che è stata caldeggiata dall'assemblea dei soci in occasione dell'approvazione del bilancio del 2019, con lo scopo di proiettare CFL fuori dall'assedio dei concorrenti presenti sul Comune di Treviglio e continuare nella sua missione di essere al servizio delle comunità con due punti vendita a misura di persona nei piccoli Comuni, normalmente abbandonati dalla grande distribuzione.

Per quanto riguarda il punto vendita di Badalasco, dal 1° gennaio 2020, CFL ha cominciato la gestione del punto vendita dopo aver concluso il contratto di affitto del ramo d'azienda che era preliminare all'operazione di fusione per incorporazione che è stata approvata il 2 ottobre 2020 dalle assemblee straordinarie delle due cooperative (CFL e Cooperativa ACLI San Luigi), alla presenza del notaio dott. Pavoni.

Invece, dal 4 giugno 2020, attraverso l'acquisto del ramo d'azienda CFL ha riaperto il negozio di alimentari già esistente nel Comune di Presezzo che la Cooperativa Legler aveva deciso di chiudere, rischiando di lasciare la comunità di Presezzo ed il suo centro storico senza un negozio di alimentari.

La presa in carico di questi due negozi, oltre a fornire un servizio alle comunità locali, ha permesso a CFL di mantenere il posto di lavoro a 6 persone.

Per effetto della pandemia, i punti vendita hanno incrementato il fatturato complessivo di CFL, come vedremo in dettaglio nei numeri che seguono.

Il buon risultato del fatturato non è stato tuttavia proporzionale all'utile di bilancio, in considerazione delle attuali condizioni di fornitura del consorzio SAIT, nonostante abbiamo goduto della riduzione del 50% del costo del servizio per le due nuove aperture.

Continua per questo motivo la trattativa con SAIT per la revisione delle condizioni di fornitura, revisione che era già in agenda SAIT due anni dopo la loro introduzione.

In piena pandemia, nel mese di marzo 2020, a seguito di una forte richiesta dei nostri soci impossibilitati a raggiungere il punto vendita perché chiusi in casa a causa delle restrizioni COVID–19, CFL si è organizzata per effettuare la consegna della spesa a domicilio, non solo dell'acqua che era già programmata, ma anche degli altri prodotti presenti in negozio.

Questo servizio ha consolidato l'idea sulla quale il presidente e tutto il CdA avevano già ragio-

nato: CFL non poteva rimanere distante da questa nuova tendenza, che prenderà sempre più piede negli anni a venire e che porta i consumatori a non perdere tempo a fare la spesa, ma dedicare questo tempo alla famiglia o agli interessi personali.

È vero che i nostri punti vendita sono motivo di incontro e molto conviviali, ma è realistico pensare che i nostri soci storici avranno sempre più bisogno di questo servizio e, se vogliamo attirare soci nuovi, dobbiamo utilizzare anche la tecnologia che per loro è pane quotidiano.

In termini di numeri, da marzo 2020 a dicembre 2020 abbiamo consegnato 2.054 spese a domicilio (con un picco di quasi 700 consegne nel solo mese di aprile 2020) per un valore totale pari a € 194.000.

Il servizio è riuscito soprattutto grazie all'aiuto dei volontari e dei dipendenti di CFL, che non si sono fatti spaventare dalla pandemia ma che hanno responsabilmente continuato ad esercitare il loro lavoro con professionalità e dedizione, nel rispetto delle regole imposte dal momento.

I risultati ottenuti con questo servizio ci hanno ulteriormente spinti verso la realizzazione di una maggior organizzazione per la gestione fino ad ora "artigianale" della spesa a domicilio. Servizio che continua ancora oggi, con una media di circa 25 spese a settimana e ha convinto il CdA a deliberare l'affidamento a una società specializzata la realizzazione di una piattaforma di spesa a domicilio a cui si potrà accedere direttamente dal sito di CFL e di cui auspichiamo la conclusione nei prossimi mesi.

Nel corso del 2020, in tutti tre i punti vendita, si è adottata la politica commerciale che era propria di CFL:

- è continuata la **Missione risparmio**, composta da iniziative commerciali che hanno come obiettivo quello di ridurre il costo della spesa al socio. La "Missione risparmio" è costituita da campagne promozionali a cadenza quindicinale su un paniere di prodotti definiti e dalla distribuzione settimanale di *coupon* che danno diritto, ai soci che frequentano il punto vendita, di utilizzare gli sconti;
- è stato mantenuto anche per il 2020 l'**Angolo della convenienza** allestito all'interno dei punti vendita, dove sono posizionati i prodotti aderenti alle campagne promozionali in corso;
- è stata proposta l'iniziativa **Re–Generation Guzzini**, una raccolta di bollini che consente ai soci, una volta completata la tessera, di acquistare un prodotto della linea Guzzini in plastica riciclata al 100%;
- è stata riproposta l'iniziativa **Raccogli il risparmio**, una raccolta di bollini che consente ai soci, una volta completata la tessera, di godere di uno sconto. Questa iniziativa è stata proposta una volta nel corso del 2020 e dà la possibilità di utilizzare lo sconto del 10% e/o del 20% al raggiungimento dello *step* indicato in itinere. L'iniziativa, che si ripete ormai da quattro anni, ha avuto un buona risposta dai soci, che hanno potuto usufruire di sconti aggiuntivi su tutta la merce in vendita nel punto vendita e hanno vista premiata la loro fedeltà a CFL.

Sono continuate le attività promozionali dei fornitori non SAIT, in particolare:

- nuovi prodotti biologici per rimanere al passo con l'evoluzione del settore (es. estrusi, *cracker* proteici, pasta proteica, nuovi tipi di tisane, prodotti di pasticceria); mantenendo la costanza di due testate biologiche con prodotti in offerta;
- ampliato l'assortimento di pesce semifresco;
- prodotti del sud del mondo equi e solidali che garantiscono ai lavoratori equo salario e qualità ai consumatori;
- nuovi prodotti a km 0 e filiera corta;
- chiacchiere tradizionali per il periodo di Carnevale.

È continuata con una grande richiesta da parte dei soci la vendita dell'acqua minerale nella bottiglia di vetro, con la consegna a domicilio a chi ne fa richiesta. La bottiglia in vetro riciclabile vuole essere una risposta all'abuso di plastica che in questi anni ci ha invaso, ma soprattutto ci consolida nell'attuazione di uno dei valori fondamentali di CFL che è la difesa dell'ambiente.

Causa COVID l'attività di rete verso associazioni e cooperative del territorio con cui si condividono valori e percorsi non si sono svolte con la presenza fisica ma sono state fatte *on line* con conferenze soprattutto rivolte alla soluzione di problemi legati alla pandemia.

Nei tre punti vendita, oltre ai prodotti proposti da SAIT, sono inoltre continuate le iniziative commerciali intraprese negli anni precedenti che cercano di caratterizzare sempre più l'offerta di CFL

rispetto a quella generalista della grande distribuzione:

- **carne a km 0**: il socio la può trovare in CFL ormai tutti i giorni. Questa carne è garanzia di qualità e chi l'acquista può stare sicuro. La carne infatti è fornita direttamente dalle stalle del nostro territorio, scelte tra quelle che allevano ancora in modo tradizionale con alimenti prodotti direttamente in azienda.
- **prodotti freschi della gastronomia** che spaziano dai formaggi ai salumi sia a km 0 che particolarità regionali;
- **prodotti biologici** che proponiamo con offerte mirate di durata mensile–trimestrale;
- **prodotti salutistici e per chi ha particolari intolleranze**, che completano la spesa delle famiglie che si trova a dover affrontare queste problematiche;
- **prodotti AltroMercato**, di cui disponiamo una profondità di assortimento quasi introvabile se non nei negozi specializzati. Siamo rimasti l'unico punto vendita nella bassa bergamasca di questi prodotti.

Nel 2020, causa pandemia, l' associazione dei volontari di CFL non ha potuto organizzare nessun momento conviviale aperto ai soci di CFL.

Indicatori commerciali

Andamento del fatturato (al netto dell'IVA)

	2018	2019	2020
Punto vendita	3.762.014	3.569.703	4.846.966
Libri	62.898	66.894	63.653
Corsi di lingue	1.188	0	0

L'andamento suddiviso per punto vendita (al lordo IVA) è il seguente:

	fatturato	variazione %
Treviglio	4.347.789	+ 10,8%
Badalasco	551.807	+ 23,8%
Presezzo (dal 01/06/2020)	400.545	– 5,8%

Il fatturato totale dei tre punti vendita (ad esclusione dei libri) segna un aumento medio del 35,8% su base annua. Il dato del punto vendita di Presezzo, ancorché negativo, segna un recupero rispetto alla partenza di giugno.

Il fatturato, partito in sordina nei primi mesi del 2020, da marzo ha avuto un aumento a due cifre nei punti vendita di Treviglio e Badalasco, grazie anche alla consegna a domicilio della spesa, che è stata effettuata dai due punti vendita e di cui abbiamo parlato sopra.

Andamento vendite per reparto (al lordo dell'IVA)

	2018	2019	2020
Alimentari a scaffale	1.191.012	1.123.311	1.647.689
Macelleria	489.431	500.419	678.562
Ortofrutta	399.161	382.576	542.011
Latticini	472.830	447.111	666.024
Gastronomia	577.862	567.226	813.448
Pane	140.965	119.631	140.682
Extra alimentare	81.231	78.492	86.947
Surgelati	131.547	128.970	189.706

Pescheria	35.065	21.384	25.859
Biologico	608.352	546.375	507.642
Combustibili (pellet)	1.421	1.364	903
Borse	5.946	5.125	7.816
Libri	62.848	66.894	63.653
Laboratorio lingue	1.188	0	0

Nel dettaglio, la variazione in percentuale del fatturato dei reparti rispetto all'anno precedente (valori al lordo IVA):

	2018	2019	var. %	2020	var. %
Alimentari a scaffale	1.191.012	1.123.311	-5,7	1.288.259	14,7
Macelleria	489.431	500.419	2,2	596.208	19,1
Ortofrutta	399.161	382.576	-4,2	455.508	19,1
Latticini	472.830	447.111	-5,4	519.503	16,2
Gastronomia	577.862	567.226	-1,8	626.963	10,5
Pane	140.965	119.631	-15,1	112.638	-5,8
Extra alimentare	81.231	78.492	-3,4	74.638	-4,9
Surgelati	131.547	128.970	-2,0	149.503	15,9
Pescheria	35.065	21.384	-39,0	23.940	12,9
Biologico	608.352	546.375	-10,2	505.225	-7,5
Combustibili (pellet)	1.421	1.364	-4,0	903	-33,8
Borse	5.946	5.125	-13,8	4.657	-9,1
Libri	62.848	66.894	6,4	63.653	-4,8
Laboratorio lingue	1.188	0	-100	0	0

Nel complesso hanno tenuto tutti i reparti. Discorso più articolato deve essere fatto per il reparto biologico, che nel corso del 2020 continua a perdere segnando un –7,5%, pur in miglioramento rispetto al 2019, quando era il –10,2%.

Discorso a parte si deve fare per la perdita del reparto pane, in quanto la pandemia ci ha insegnato a fare il pane e la pizza in casa.

Per quanto riguarda il reparto libri, nel 2020 causa pandemia, il Comune di Treviglio ha suddiviso le cedole tra i librai di Treviglio con l'obbligo della consegna dei libri direttamente presso le scuole. CFL continua a garantire il servizio libri tutto l'anno, come fa **da sempre**.

Per quanto riguarda la marginalità, evidenziamo nella tabella che segue l'andamento del margine, che rimane in linea con quello dell'anno precedente.

	2018	2019	2020
Margine sulle vendite	24,8%	24,8%	24.6%

Situazione del personale

Di seguito viene evidenziato l'andamento del costo del personale nel triennio e per singolo punto vendita:

	2018	2019	2020
Costo del personale	532.780	568.257	771.864
Collaborazioni	1.269	0	0
TOTALE	**534.049**	**568.257**	**771.864**

L'aumento del costo del personale del punto vendita di Treviglio, pari al 5%, è dovuto alle assunzioni temporanee per far fronte al picco di fatturato dei mesi di marzo e aprile, che si è consolidato in un +10% medio dell'anno.

Informazioni di rilievo e prospettive inizio 2021

Il CdA di CFL ha deliberato una ristrutturazione del punto vendita, chiedendo il supporto di SAIT.

Causa pandemia, la ristrutturazione è riuscita a partire solo a novembre 2020, iniziando con la revisione del *layout* del reparto ortofrutta.

A metà marzo si è provveduto a sistemare i frigoriferi dei latticini, si continuerà ad aprile/maggio con la sistemazione dei banchi gastronomia e pane per concludere a luglio con la revisione, più importante in termini di cambiamento, della sala e del reparto biologico.

Il fatturato dei mesi di gennaio e febbraio 2021 sta tenendo, anche grazie ai soci che, data la situazione contingente, sono ritornati in CFL e che, grazie al rinnovamento che abbiamo fatto, sono rimasti soddisfatti del servizio e dei prodotti che hanno trovato.

L'andamento positivo si registra anche nei due nuovi punti vendita, che svolgono una vera e propria funzione di servizio di vicinato. Non è possibile fare confronti con i mesi di marzo ed aprile dello scorso anno che fanno storia a sé.

Dal punto di vista commerciale, oltre al completamento del programma della spesa a domicilio e alla ristrutturazione del punto vendita di Treviglio, nel 2021 continueranno la "Missione risparmio" e le iniziative commerciali e promozionali iniziate nel 2020, compresa l'iniziativa "Raccogli il risparmio".

Sono in programma adeguamenti nel punto vendita di Badalasco, causa obsolescenza delle attrezzature esistenti.

Per quanto riguarda il punto vendita di Presezzo, si è fatto un investimento per inserire, vista la grande richiesta, la vendita della carne con un banco servito; è stata quindi assunta una risorsa a questo scopo.

Riguardo alla situazione finanziaria, complessivamente non ci sono problemi, nel 2020 non abbiamo registrato eventi degni di segnalazione tali da preoccuparci.

Riguardo la comunicazione, è volontà di CFL di continuare la campagna stampa a forte impatto valoriale sui principali giornali locali, per sottolineare la vitalità della Cooperativa, riaffermare i valori identitari e comunicare con forza l'attualità e la distintività di CFL e far conoscere la sua presenza su un territorio oltre il Comune di Treviglio. Prosegue inoltre l'informazione capillare su offerte, servizi e attività di CFL nel punto vendita, sulla stampa locale, sul sito e sulla pagina Facebook della Cooperativa.

Documento programmatico sulla sicurezza

Ai sensi del DLgs 101/2018 che ha recepito il Regolamento UE 2016/679 per l'armonizzazione della regolamentazione in materia di protezione dei dati personali all'interno della Unione Europea, gli amministratori danno atto che la Società Cooperativa si è adeguata alle misure previste.

Misure sanitarie adottate a seguito del COVID–19

La nostra Cooperativa eroga un servizio essenziale che, ai sensi del DPCM del 22 marzo 2020, non ha mai interrotto la propria attività.

In ragione di quanto precede, la Cooperativa ha attuato una serie di provvedimenti a tutela della salute e della sicurezza del personale e dei clienti, che di seguito si riassumono brevemente:

- sanificazione del punto vendita, dell'ufficio e dei locali connessi attraverso l'impiego di detergenti e *spray* a base di cloroattivi, atti a sanificare e igienizzare le superfici;
- misurazione della temperatura del personale;
- fornitura al personale di *kit* composto da mascherine, guanti e *gel* detergente;
- accesso controllato del personale esterno;
- accesso controllato dei fornitori e del personale esterno;

È sempre tempestivamente adeguato il DVR, recependo le pratiche dettate dalle Autorità, con il costante raccordo con il medico competente per le valutazioni del caso sulle azioni intraprese e sulle patologie dei singoli. Ad oggi non risultano casi di positività fra i dipendenti.

Informazioni ai sensi dell'art. 2428, comma 2, punto 6–bis, del Codice civile

Di seguito è fornita una serie di informazioni quantitative e qualitative volte a fornire indicazioni circa la dimensione e la natura dell'esposizione ai rischi da parte dell'impresa.

Rischio di credito

Si ritiene che le attività finanziarie della Società cooperativa abbiano una buona qualità creditizia.

L'ammontare dei crediti commerciali ritenuti di dubbia recuperabilità sono ritenuti adeguatamente coperti dal fondo svalutazione crediti accantonato a tutto il 31/12/2020.

Rischi di mercato

CFL è una cooperativa aperta che mantiene l'obiettivo della mutualità prevalente e che vende per il 89,39% del suo fatturato annuo ai soci. Se questa elevatissima fedeltà ha costituito da sempre un fattore di tranquillità e solidità, dal 2013 ad oggi l'arrivo di nuovi concorrenti molto aggressivi ha notevolmente cambiato lo scenario, che potrebbe ulteriormente modificarsi nei prossimi anni.

Rischio di liquidità

Il principale rischio finanziario è riferibile sostanzialmente all'eventualità di un ritiro massiccio in breve tempo del prestito sociale da parte dei soci. Per far fronte a tale eventualità, sono attivi con la Banca di Credito Cooperativo un fido ipotecario in c/c di € 100.000 e un fido di € 200.000 SBF.

Nel 2020 CFL, per sostenere le spese dovute all'apertura dei due nuovi punti vendita e conseguente acquisto di nuove attrezzature (bilance, affettatrici, casse e sistemi operativi), ha stipulato un mutuo chirografario con la BCC di € 70.000, della durata di 36 mesi, al tasso del 2,55%.

Per sostenere le spese legate alla fusione con la Cooperativa ACLI San Luigi con la quale siamo diventati proprietari di tutto l'immobile dove è sito il punto vendita da noi gestito, il bar e l'appartamento, affittati ad un terzo, abbiamo stipulato un mutuo garantito dal Fondo di garanzia delle

PMI pari a € 100.000 della durata di 72 mesi con preammortamento di un anno, al tasso del 2,65%.

È ancora attivo l'anticipo POS del valore di € 70.000 stipulato nel 2016 con il Banco Popolare.

CFL ha in essere attualmente 3 mutui; il mutuo di originari € 600.000 che scadrà nel 2034 e il mutuo di € 300.000 contratto nel 2017 che scadrà nel 2032, che ha assorbito un fido in c/c di € 100.000. Nel 2018 è stato contratto un mutuo di originari € 130.000 che scadrà nel 2023 con BPM a copertura della spesa per l'acquisto dei nuovi banchi e frigoriferi. Il mutuo è praticamente a tasso zero, perché ottenuto agganciato alla nuova legge Sabatini, che prevede il rimborso degli interessi.

Rischio di cambio

La Cooperativa non effettua operazioni in valuta diversa dall'Euro.

Personale e ambiente

Nell'esercizio non si è verificato nessun infortunio.

La Società cooperativa non ha avuto addebiti in ordine a malattie professionali o cause di *mobbing*.

La Società cooperativa non ha causato danni all'ambiente e non è stata colpita da sanzioni per danni ambientali.

Come richiesto dall'art. 2427, comma 1, punto 22–ter, si conferma che non sono in essere accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale dai quali possano derivare rischi e benefici significativi per la Società.

Rivalutazione del patrimonio netto

Il CdA di CFL ha deciso di beneficiare dell'opportunità fornita dalle norme attualmente in vigore, che nella redazione del bilancio 2020, in deroga a quanto disposto dall'art. 2426 CC, consentono di rivalutare i beni mobili e immobili risultanti dal bilancio, ove questi siano iscritti a valori inferiori al valore di mercato. In particolare il fabbricato del punto vendita di Treviglio, in seguito a perizia, è stato parzialmente rivalutato (per un importo pari a € 298.066). In applicazione alla legge 126 del 13.10.2020 è stata iscritta contestualmente una riserva di rivalutazione (pari al valore della rivalutazione) nel patrimonio netto.

Il valore del fabbricato così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato risultante dalla perizia.

Possesso di quote proprie

A completamento della informativa richiesta si precisa che, ai sensi dell'art. 2428 punti 3) e 4) CC, la Società cooperativa non possiede, direttamente o indirettamente, quote proprie né sono state realizzate nel corso dell'esercizio, direttamente o indirettamente, acquisizioni o alienazioni di dette quote.

Strumenti finanziari derivati

La società non ha in essere strumenti finanziari derivati.

Destinazione del risultato d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione, come previsto dall'art. 22 dello Statuto, propone di destinare l'utile d'esercizio, pari a € 38.829,06:

- per il 30% a fondo riserva legale, pari a € 11.648,72;
- per il 2% a riserva indivisibile, pari a € 776,58;
- una quota del 3% dell'utile d'esercizio al Fondo Sviluppo per € 1.164,87;
- la parte restante, pari a € 25.238,89, a altre riserve.

Si comunica inoltre che, a causa dell'emergenza COVID–19, CFL convocherà in prima convocazione l'assemblea generale non entro il 30 di aprile, cioè entro 120 giorni da fine esercizio, ma entro 180 giorni.

per il Consiglio di amministrazione
il Presidente

Relazione
del Revisore contabile
e del Collegio sindacale

Relazione sulla revisione legale del bilancio di esercizio chiuso il 31 dicembre 2020

Giudizio

Ho svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Cooperativa Famiglie Lavoratori Società Cooperativa, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2020, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A mio giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2020, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Ho svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le mie responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione.

Sono indipendente rispetto alla società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Ritengo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del Collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli Amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli Amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli Amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Responsabilità del revisore per la revisione legale del bilancio d'esercizio

I miei obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il mio giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, ho esercitato il giudizio professionale ed ho mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- ho identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; ho definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; ho acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il mio giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni in-

tenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;

- ho acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della società;
- ho valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli Amministratori, inclusa la relativa informativa;
- sono giunto ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli Amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, sono tenuto a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del mio giudizio. Le mie conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- ho valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- ho comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e le tempistiche pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Si prende atto che nel corso del 2020 sono state rese esecutive le seguenti operazioni straordinarie:

- acquisto di ramo di azienda con atto notarile del 14/05/2020 Notaio dr. Fabrizio Pavoni — n. di repertorio 52288 e raccolta 18680;
- atto di fusione per incorporazione con atto notarile del 22/12/2020 Notaio dr. Fabrizio Pavoni — n. di repertorio 52742 e raccolta 19068.
- Il Consiglio di Amministrazione, così come evidenziato in nota integrativa, ha provveduto ad effettuare la rivalutazione del complesso immobiliare nonché punto vendita in Treviglio (BG) in applicazione della L. 126 del 13/10/2020, iscrivendo una riserva di rivalutazione nel Patrimonio netto della Cooperativa per l'importo di € 298.066,00.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli Amministratori della Cooperativa Famiglie Lavoratori Società Cooperativa sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione al 31 dicembre 2020, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Ho svolto le procedure indicate nel principio di revisione (ISA Italia) 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Cooperativa Famiglie Lavoratori Società Cooperativa al 31 dicembre 2020 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A mio giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Società al 31 dicembre 2020 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e), del D.Lgs. 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non ho nulla da riportare.

È stata altresì verificata l'osservanza da parte degli Amministratori del disposto dell'art. 2513 CC, in relazione al quale sono state correttamente individuate in Nota integrativa le risultanze contabili atte a supportare le loro considerazioni sul perseguimento delle finalità mutualistiche della Cooperativa in condizioni di prevalenza mutualistica.

In merito è da rappresentare che il volume delle vendite a favore dei soci rappresenta l'89,39% del totale del fatturato, mentre nell'esercizio precedente era stato del 93,38%.

Nella medesima Nota integrativa vengono altresì indicati i criteri che, nel corso dell'esercizio 2020, la Cooperativa ha seguito nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico oltre che riepilogare le procedure di ammissione a socio della Cooperativa al fine della realizzazione del carattere aperto della società (articolo 2528, comma 5 Codice civile). In merito a quest'ultimo aspetto, si dà evidenza che nel corso dell'esercizio 2020 sono pervenute n. 211 domande di ammissione di soci e che sono state accolte. Al 31/12/2020 il numero dei soci è pari a n. 4.720 e le quote da loro possedute sono n. 7.471.

Bergamo, 07/05/2021

Il revisore legale rag. Filippo Zucchelli

Relazione del Collegio sindacale sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2020 ai sensi dell'art. 2429, c. 2, CC

Signori soci,

Il Collegio sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e segg., del CC.

Il Consiglio di Amministrazione ha reso disponibili i seguenti documenti relativi all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020:

- progetto di bilancio, completo di nota integrativa;
- relazione sulla gestione.

L'attività di revisione legale dei conti, ai sensi dell'articolo 2409–bis del CC e del DLgs n. 39/2010, è stata svolta dal rag. Filippo Zucchelli, iscritto nell'apposito Registro dei Revisori Contabili e nominato dall'Assemblea dei soci quale soggetto investito della funzione di revisione legale dei conti, nonché tenuto ad esprimere il giudizio sul bilancio di esercizio della CFL.

La relazione del Revisore ex art. 14 DLgs n. 39/2010 relativa al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, in corso di emissione, riporta un giudizio favorevole senza rilievi sul bilancio d'esercizio e di coerenza della relazione sulla gestione col bilancio d'esercizio.

Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss., CC

Conoscenza della società e valutazione dei rischi

Per quanto concerne:

i) la tipologia dell'attività svolta;
ii) la sua struttura organizzativa e contabile;

il Collegio rileva che:

- è possibile confermare che l'attività tipica svolta dalla società non è mutata nel corso dell'esercizio in esame ed è coerente con quanto previsto dall'oggetto sociale;
- l'assetto organizzativo e la dotazione delle strutture informatiche sono rimasti sostanzialmente invariati.

La presente relazione riassume quindi l'attività concernente l'informativa prevista dall'art. 2429, c. 2, CC e più precisamente:

- sui risultati dell'esercizio sociale;
- sull'attività svolta nell'adempimento dei doveri previsti dalla norma;
- sulle osservazioni e le proposte in ordine al bilancio, con particolare riferimento all'eventuale utilizzo da parte dell'Organo di Amministrazione della deroga di cui all'art. 2423, c. 5, CC;
- sull'eventuale ricevimento di denunce da parte dei Soci di cui all'art. 2408 CC.

Si resta in ogni caso a completa disposizione per approfondire ogni ulteriore aspetto in sede di dibattito assembleare.

Le attività svolte dal Collegio sindacale hanno quindi riguardato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si ha avuto conoscenza, anche attraverso le riunioni di cui all'art. 2404 CC regolarmente svolte e documentate dal Collegio sindacale.

Attività svolta

La nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

Il Collegio ha quindi periodicamente vigilato sull'adeguatezza della struttura organizzativa e funzionale dell'impresa e delle sue eventuali mutazioni rispetto alle esigenze minime postulate dall'andamento della gestione.

Per quanto è stato possibile riscontrare durante l'attività svolta, il Collegio sindacale può affermare che:

- le decisioni assunte dai Soci e dall'Organo di Amministrazione sono state conformi alla legge ed allo statuto sociale e non sono state palesemente imprudenti o tali da compromettere definitivamente l'integrità del patrimonio sociale;
- sono state acquisite le informazioni sufficienti relative al generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, in particolare sul perdurare degli impatti prodotti dall'emergenza sanitaria Covid–19 anche nei primi mesi dell'esercizio 2021, nonché sulle operazioni di maggior rilievo, per dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società nel corso dell'esercizio, ed in particolare si segnalano:
    - la fusione con la Cooperativa ACLI San Luigi, con sede in Fara Gera d'Adda, giusto atto di fusione del notaio Pavoni di Treviglio in data 22/12/2020, repertorio n. 52742;
    - l'acquisto del ramo di azienda della Cooperativa Legler, con sede in Presezzo, giusto atto del notaio Pavoni, in data 14/05/2020, repertorio n. 52288;
- le operazioni poste in essere sono state anch'esse conformi alla legge ed allo statuto sociale e non in potenziale contrasto con le delibere assunte dall'Assemblea dei Soci o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- sono stati effettuati scambi di informazioni con il Revisore circa la regolarità delle scritture contabili e la predisposizione del bilancio, che non hanno evidenziato criticità che debbano essere riportate nella presente relazione;
- non si pongono specifiche osservazioni in merito all'adeguatezza dell'assetto organizzativo della Società, sul suo concreto funzionamento ed in ordine alle misure adottate dall'organo amministrativo per fronteggiare la situazione emergenziale da Covid–19, né in merito all'adeguatezza del sistema amministrativo e contabile, anche con riferimento agli impatti dell'attuale emergenza sui sistemi informatici e telematici, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo nel rappresentare correttamente i fatti di gestione;
- non si è dovuto intervenire per omissioni dell'Organo di Amministrazione ai sensi dell'art. 2406 CC;
- non sono state ricevute denunce ai sensi dell'art. 2408 CC;
- non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409, c. 7, CC;
- non sono pervenuti esposti;
- nel corso dell'esercizio sono stati rilasciati i seguenti pareri:
    - ai sensi dell'art. 2426, n. 5, CC abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato patrimoniale di costi di impianto e di ampliamento per € 8.399 relativi all'apertura dei punti vendita nei comuni di Fara Gera d'Adda (per effetto della fusione con la Cooperativa ACLI San Luigi) e Presezzo (a seguito dell'acquisto del ramo d'azienda della Cooperativa Legler);
    - ai sensi dell'art. 2426, n. 6, CC abbiamo espresso il nostro consenso all'iscrizione nell'attivo dello Stato patrimoniale di un avviamento per € 10.000, relativo all'acquisizione del ramo d'azienda di Presezzo;
    - quanto alla rivalutazione dei beni effettuata ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 11, c. 3, della L. 21 novembre 2000, n. 342, richiamato dall'art. 110, c. 1–7 della L. 13 ottobre 2020, n. 126 di conversione con modificazioni del DL 14 agosto 2020 n. 104, si segnala che la stessa ha riguardato il fabbricato del punto vendita di Treviglio, ed è stata effettuata avendo riguardo al valore di mercato dei beni, così come risultante da perizia giurata di stima in data 19 marzo 2021. L'intera rivalutazione è stata contabilizzata ad incremento sia del valore lordo che del fondo ammortamento; in contropartita si è iscritta la riserva di patrimonio netto, in sospensione di imposta, denominata "Riserva di rivalutazione". Con riferimento a detta rivalutazione attestiamo che la stessa non eccede il valore effettivamente attribuibile ai beni medesimi come determinato ai sensi dell'art. 11, c. 2, della stessa L. 21 novembre 2000, n. 342.

Stante la relativa semplicità dell'organigramma direzionale le informazioni richieste dall'art. 2381, c. 5, CC, sono state fornite dal Presidente del CdA con periodicità anche superiore al minimo fissato di 6 mesi e ciò sia in occasione delle riunioni programmate, sia in occasione di accessi individuali dei membri del Collegio sindacale presso la sede della società e anche tramite i

contatti/flussi informativi telefonici ed informatici con il personale amministrativo.

In conclusione, dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione o di menzione nella presente relazione.

Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 è stato approvato dall'Organo di Amministrazione riunitosi il 17 aprile 2021 e risulta costituito dallo Stato patrimoniale, dal Conto economico e dalla Nota integrativa. Inoltre il Consiglio di amministrazione ha predisposto la relazione sulla gestione di cui all'art. 2428 CC.

Tali documenti sono stati consegnati al Collegio sindacale in tempo utile affinché siano depositati presso la sede della società corredati con la presente relazione.

È stato, quindi, esaminato il progetto di bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, in merito al quale sono fornite le seguenti ulteriori informazioni:

- è stata posta attenzione all'impostazione data al progetto di bilancio, sulla sua generale conformità alla legge per quello che riguarda la sua formazione e struttura ed a tale riguardo non si hanno osservazioni che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- i criteri di valutazione delle poste dell'attivo e del passivo soggette a tale necessità inderogabile sono stati controllati e non sono risultati sostanzialmente diversi da quelli adottati negli esercizi precedenti, conformi al disposto dell'art. 2426 CC; nella relazione sulla gestione gli Amministratori hanno evidenziato i principali rischi aziendali a cui ritengono sia esposta la Società e l'evoluzione prevedibile della gestione;
- non ci risulta che gli Amministratori abbiano derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, c. 5, CC e dell'art. 2423–bis, c. 2, CC;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale ed a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- è stata verificata la correttezza delle informazioni contenute nella Nota integrativa per quanto attiene l'assenza di disposizioni finanziarie e monetarie attive e passive sorte originariamente in valute diverse dall'Euro;
- sono state fornite in Nota integrativa le informazioni richieste dall'art. 2427–bis CC, relative agli strumenti finanziari derivati e per le immobilizzazioni finanziarie iscritte ad un valore superiore al loro *fair value*;
- è stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti e alle informazioni di cui si è avuta conoscenza a seguito dell'assolvimento dei doveri tipici del Collegio sindacale e a tale riguardo non vengono evidenziate ulteriori osservazioni;
- in considerazione della deroga contenuta nell'art. 106, c. 1, del DL 17 marzo 2020, n. 18 convertito, con modificazioni, dalla legge 24 aprile 2020, n. 27 e successive integrazioni, l'Assemblea per l'approvazione del bilancio è stata convocata entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio.

Informazioni ai sensi dell'art. 2545 CC

Ai sensi dell'art. 2545 CC per la disamina dei criteri seguiti per il conseguimento degli scopi mutualistici rimandiamo a quanto illustrato dagli amministratori nella loro relazione, confermando che condividiamo i criteri seguiti dal Consiglio di Amministrazione e che essi rispettano quanto previsto dallo statuto sociale.

Informazioni ai sensi dell'art. 2513 CC

Confermiamo che gli Amministratori hanno indicato nella Nota integrativa ai sensi dell'art. 2513 CC i parametri per la determinazione delle condizioni di appartenenza della CFL alla categoria delle cooperative a mutualità prevalente.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato dall'Organo di Amministrazione relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020, come anche evidente dalla lettura del bilancio, a fronte di un patrimonio netto di fine esercizio di Euro 772.299, risulta essere positivo per Euro 38.829.

In merito alla proposta dell'Organo di Amministrazione circa la destinazione del risultato netto di esercizio il Collegio non ha nulla da osservare, facendo peraltro notare che la decisione in merito spetta all'Assemblea dei soci.

Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, tenendo conto anche del giudizio espresso dal Revisore legale nella propria Relazione al bilancio, si ritiene che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 così come è stato redatto e vi è stato proposto dall'Organo di Amministrazione.

Treviglio 8 giugno 2020

Il Collegio sindacale
Emanuela Rondelli — Presidente
Luca Carminati — Sindaco effettivo
Elio Colleoni — Sindaco effettivo

L'ingresso del punto vendita di Badalasco

nota: foto scattata una domenica pomeriggio, giornata di riposo

Bilancio d'esercizio 2020 (Stato patrimoniale, Conto economico, Nota integrativa)

Stato patrimoniale al 31 dicembre 2020

Attivo

	Euro al 31/12/2020	Euro al 31/12/2019
A) Credito verso soci per vers. dovuti	**0**	**0**
B) Immobilizzazioni		
I — IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1. Costi di impianto e ampliamento	6.719	0
3. Diritti utilizzo opere dell'ingegno	0	0
4. Concessioni, licenze, marchi…	1.143	0
5. Avviamento	8.000	0
7. Altre	7.842	8.838
Totale	**23.704**	**8.838**
II — IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1. Terreni e fabbricati	2.403.980	1.824.518
2. Impianti e macchinari	357.600	399.729
3. Attrezz. industriali e commerciali	31.118	8.366
4. Altri beni	26.919	16.572
Immobilizzazioni in corso e acconti	0	0
Totale	**2.819.617**	**2.249.185**
III — IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1. Partecipazioni in		
c) altre imprese	334.457	329.931
2. Crediti		
d) verso altri	3.437	3.437
3. Altri titoli	0	0
Totale	**337.894**	**333.368**
Totale immobilizzazioni	**3.181.215**	**2.591.391**
C. Attivo circolante		
I — RIMANENZE		
4) Merci	234.292	205.575
Totale	**234.292**	**205.575**
II — CREDITI		
1) Verso clienti	165.674	176.598
4 bis) Crediti tributari		
entro l'esercizio	2.241	86
oltre l'esercizio	11.173	11.173
4 ter) Imposte anticipate	0	0
5) Verso altri		
entro l'esercizio	19.789	9.460
oltre l'esercizio	6.487	9.260
Totale	**205.364**	**206.577**
III — ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
IV — DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1. Denaro e depositi in banca	130.282	69.859
3. Denaro e valori in cassa	100.444	62.603
Totale	**230.726**	**132.462**
Totale attivo circolante	**670.382**	**544.614**
D. Ratei e risconti		
Totale	**7.967**	**2.793**
Totale ATTIVO (A + B + C + D)	**3.859.564**	**3.138.798**

Passivo

	Euro al 31/12/2020	Euro al 31/12/2019
A) PATRIMONIO NETTO		
I — CAPITALE	385.751	376.146
II — RISERVA SOVRAPPREZZO AZIONI	0	0
III — RISERVA DI RIVALUTAZIONE	298.066	0
IV — RISERVA LEGALE	32.087	24.222
V — RISERVA AZIONI PROPRIE IN PORTAFOGLIO	0	0
VI — RISERVE STATUTARIE	0	0
VII — ALTRE RISERVE		
Riserva indivisibile	17.566	0
VIII — UTILE (PERDITA) PORTATI A NUOVO	0	0
IX — UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	38.829	26.218
Totale	**772.299**	**426.586**
B) FONDO RISCHI ED ONERI	**0**	**0**
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	**288.205**	**187.954**
D) DEBITI		
3. Verso soci finanziatori	651.807	639.030
4. Verso banche		
a) esigibili entro l'esercizio	299.987	248.475
b) esigibili oltre l'esercizio	728.158	770.507
7. Verso fornitori		
a) esigibili entro l'esercizio	675.620	437.273
b) esigibili oltre l'esercizio	142.929	280.633
12. Tributari	47.698	39.621
13. Verso INPS	44.994	24.841
14. Altri debiti		
a) esigibili entro l'esercizio	177.895	58.234
b) esigibili oltre l'esercizio	11.871	9.171
Totale	**2.780.959**	**2.507.785**
E) RATEI E RISCONTI	**18.101**	**16.473**
Totale PASSIVO (A + B + C + D)	**3.841.463**	**3.122.325**
Totale PASSIVO NETTO (A + B + C + D + E)	**3.859.564**	**3.138.798**

Conto economico

	Euro al 31/12/2020	Euro al 31/12/2019
A) Valore della produzione		
1) Ricavi da vendite e prestazioni	4.910.619	3.636.597
5) Altri ricavi	110.156	146.566
a) contributi in conto esercizio	35.761	28.363
b) diversi	74.395	118.203
Totale	**5.020.775**	**3.783.163**
B) Costi della produzione		
6) Per materie e merci	(3.663.613)	(2.763.404)
7) Per servizi	(322.654)	(220.364)
8) Per godimento di beni di terzi	(16.748)	0
9) Per il personale	(771.807)	(568.258)
a) salari e stipendi	(554.831)	(410.474)
b) oneri sociali	(156.141)	(113.432)
c) trattamento di fine rapporto	(40.995)	(30.607)
e) altri costi del personale	(19.840)	(13.745)
10) Ammortamenti e svalutazioni	(94.205)	(82.114)
a) ammortamento immobilizzazioni immateriali	(4.962)	(1.132)
b) ammortamento immobilizzazioni materiali	(88.419)	(80.552)
d) svalutazione dei crediti	(824)	(430)
11) Variazione delle rimanenze di materie prime	(430)	14.476
14) Oneri diversi di gestione	(40.617)	(71.826)
Totale	**(4.910.074)**	**(3.691.490)**
Differenza valore e costi della produzione (A – B)	**110.701**	**91.673**
C) Proventi e oneri finanziari		
16) Altri proventi finanziari		
a) proventi diversi dai precedenti	1.864	497
17) Interessi ed altri oneri finanziari	(53.470)	(50.076)
Totale	**(51.606)**	**(49.579)**
Risultato prima delle imposte (A – B – C)	**59.095**	**42.094**

	Euro al 31/12/2020	Euro al 31/12/2019
E) Imposte		
20) Imposte ordinarie dell'esercizio		
imposte correnti	(20.266)	(15.876)
Utile (perdita) netto (A – B – C – 22)	**38.829**	**26.218**

Nota integrativa al bilancio al 31/12/2020

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio d'esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice civile, nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423–ter, mentre la Nota integrativa, che costituisce parte integrante del Bilancio di esercizio, è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427–bis, 2435–bis e a tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423–ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente.

Ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435–bis, c. 1, del Codice civile, il Bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni dettate dal menzionato articolo, evidenziando dettagli ulteriori di voci che favoriscono l'approfondimento dell'andamento della gestione.

La società non presenta il rendiconto finanziario in quanto si è avvalsa dell'esonero di cui all'art. 2435–bis c. 2 ultimo capoverso CC.

La società si è avvalsa della facoltà prevista dall'art. 2435–bis c. 8 di iscrivere i crediti al presumibile valore di realizzo e i debiti al valore nominale.

Al fine di fornire una informativa più ampia e puntuale sull'andamento della gestione, si è ritenuto opportuno corredare il Bilancio anche con la Relazione sulla gestione.

In funzione dell'emergenza COVID–19, CFL, ai sensi del DL n. 183/2020, si avvarrà del maggior termine di 180 giorni per la convocazione dell'assemblea per l'approvazione del bilancio.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423–bis del Codice civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;

- gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci di Bilancio sono stati valutati distintamente.

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di Euro.

Criteri di valutazione

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

Sono stati indicati esplicitamente le svalutazioni e gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

descrizione	aliquote o criteri applicati
Licenze programmi gestione casse	20%
Avviamento	20%
Spese di impianto apertura punti vendita Presezzo e Fara Gera d'Adda	20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

L'avviamento è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale.

La voce avviamento rappresenta il costo sostenuto per l'acquisizione del ramo d'azienda del punto vendita di Presezzo, ed è ammortizzato secondo la sua vita utile stimata in 5 anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto.

Tale costo è comprensivo degli oneri accessori, nonché dei costi di diretta imputazione.

Sono stati indicati esplicitamente gli ammortamenti effettuati, calcolati sistematicamente con riferimento alle aliquote di seguito indicate, in relazione alla loro residua possibilità di utilizzazione prendendo in considerazione l'utilizzo, la destinazione e la durata economico–tecnica dei cespiti.

descrizione	aliquote applicate
Fabbricato punto vendita Treviglio viale Piave	0%
Fabbricato Fara Gera d'Adda	0%
Fabbricato palazzina	1,5%
Impianto fotovoltaico	5%
Impianti di sollevamento	7,5%
Impianti di refrigerazione	8%
Impianto di climatizzazione	7,5%
Banchi frigoriferi	15%
Mezzi di trasporto interni	15% e 20%
Attrezzature	25%
Mobili uffici ed arredi	8% e 12%
Macchine elettroniche	20%
Centro elaborazioni dati	20%
Altri beni ed arredi	15% e 20%

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

I fabbricati del punto vendita di Treviglio e Fara Gera d'Adda non sono stati sottoposti a processo di ammortamento poiché una perizia effettuata da un professionista indipendente ha avvalorato che il loro valore residuo di mercato è superiore al valore contabile.

Il fabbricato del punto vendita di Treviglio, in seguito a perizia, è stato rivalutato in applicazione della L. 126 del 13/10/2020, aumentando il valore dell'immobile e iscrivendo una riserva di rivalutazione apposita nel patrimonio netto e il debito relativo all'imposta sostitutiva di rivalutazione. Il valore così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie consistenti in partecipazioni verso altre imprese sono tutte non di controllo e a carattere strumentale per l'attività svolta e sono state valutate secondo il metodo del costo di acquisto o sottoscrizione, eventualmente ridotte per perdite durevoli e di valore.

Il costo come sopra determinato viene ridotto in caso si accertino perdite durevoli di valore; qualora vengano meno i motivi della rettifica effettuata, il valore della partecipazione è ripristinato nel limite del costo di acquisizione.

I crediti iscritti tra le immobilizzazioni finanziarie sono stati iscritti sulla base del loro presumibile valore di realizzo.

Rimanenze, titoli ed attività finanziarie non immobilizzate

Le rimanenze di merci sono state iscritte al minore tra il costo d'acquisto, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione e il presumibile valore di realizzo, desumibile dall'andamento del mercato.

La configurazione del costo adottata corrisponde al criterio del costo medio ponderato.

Crediti

I crediti sono stati iscritti secondo il presumibile valore di realizzo, mediante lo stanziamento di un apposito fondo di svalutazione, al quale viene accantonato annualmente un importo corrispondente al rischio di inesigibilità dei crediti rappresentati in bilancio, in relazione alle condizioni economiche generali e del settore di appartenenza, nonché alla provenienza del debitore.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le disponibilità liquide di cassa, in Euro e le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla società con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale, appositamente convertiti in valuta nazionale.

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 CC e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici.

Debiti

I debiti sono espressi al loro valore nominale e includono, ove applicabili, gli interessi maturati ed esigibili alla data di chiusura dell'esercizio.

Negli Altri debiti a lungo termine è compreso il deposito cauzionale relativo ai contratti di locazione in corso con la cooperativa Fili intrecciati cooperativa sociale per l'affitto della palazzina e con l'affittuario del bar e dell'appartamento situati nello stabile adiacente al punto vendita di Fara Gera d'Adda.

Contabilizzazione dei ricavi e dei costi

I ricavi e i proventi sono iscritti al netto di resi, sconti ed abbuoni, nonché delle imposte direttamente connesse con la vendita dei prodotti e la prestazione dei servizi.

In particolare:

- i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti sulla base dell'avvenuta prestazione e in accordo con i relativi contratti. I ricavi relativi ai lavori in corso su ordinazione sono riconosciuti in proporzione all'avanzamento dei lavori;
- i ricavi per vendita di beni sono rilevati al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente coincide con la consegna o la spedizione del bene;
- contributi in conto esercizio sono attinenti alla produzione di energia elettrica dell'impianto fotovoltaico ed ai contributi sulla ristrutturazione del tetto. Entrambi sono iscritti al Conto economico per competenza determinata rispettivamente sui kW/ora prodotti (riconosciuti dal gestore) e sulla durata stimata della ristrutturazione;
- i costi sono contabilizzati con il principio della competenza;
- i proventi e gli oneri di natura finanziaria vengono rilevati in base al principio della competenza temporale.

Dividendi

I dividendi sono contabilizzati secondo il principio di competenza economica, al sorgere del relativo diritto alla riscossione, ai sensi dell'OIC 21.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito dell'esercizio sono stanziate in applicazione del principio di competenza, e sono determinate in applicazione delle norme di legge vigenti e sulla base della stima del reddito imponibile; nello Stato patrimoniale il debito è rilevato alla voce "Debiti tributari" e il credito alla voce "Crediti tributari".

Riclassificazioni del bilancio e indici

Al fine di evidenziare in modo organico e strutturato le variazioni più significative delle voci di Bilancio si riportano i prospetti relativi alla situazione finanziaria ed economica della società.

Posizione finanziaria

descrizione	esercizio precedente	variazione	esercizio corrente
a) Attività a breve			
Depositi bancari	69.859	60.423	130.282
Denaro ed altri valori in cassa	62.603	37.840	100.443
Crediti finanziari entro i 12 mesi	–	–	–
Altre attività a breve	–	–	–
Dispon. liquide e titoli dell'attivo circolante	**132.462**	**98.263**	**230.725**
b) Passività a breve			
Obbligazioni e obblig. convertibili (entro 12 mesi)	–	–	–
Debiti verso banche (entro 12 mesi)	248.475	51.512	299.987
Debiti verso altri finanziatori (entro 12 mesi)	639.030	12.777	651.807
Altre passività a breve	–	–	–
Debiti finanziari a breve termine	**887.505**	**64.289**	**951.794**
Posizione finanziaria netta di breve periodo	**-755.043**	**-33.944**	**-721.069**
c) Attività di medio/lungo termine			
Crediti finanziari oltre i 12 mesi	–	–	–
Altri crediti non commerciali	–	–	–
Totale attività di medio/lungo termine	**–**	**–**	**–**
d) Passività di medio/lungo termine			
Obbligazioni e obblig. convertibili (oltre 12 mesi)	–	–	–
Debiti verso banche (oltre 12 mesi)	770.507	-42.349	728.158
Debiti verso altri finanziatori (oltre 12 mesi)	–	–	–
Altre passività a medio/lungo periodo	–	–	–
Totale passività di medio/lungo termine	**770.507**	**-42.349**	**728.158**
Posizione finanziaria netta di medio e lungo termine	**770.507**	**-42.349**	**728.158**
Posizione finanziaria netta	**-1.525.550**	**-76.323**	**-1.449.277**

Conto economico riepilogativo

descrizione	esercizio precedente	% ricavi	esercizio corrente	% ricavi
Ricavi della gestione caratteristica	3.636.597		4.910.619	
Variazioni rimanenze prodotti in lavorazione, semilavorati, finiti e incremento immobilizzazioni	-14.476		430	
Acquisti e variazioni rimanenze materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	2.763.404	75,59	3.663.613	74,61
Costi per servizi e godimento beni di terzi	220.364	6,06	339.402	6,91
Valore aggiunto	**667.305**	**18,35**	**907.174**	**18,47**
Ricavi della gestione accessoria	146.566	4,03	110.156	2,24
Costo del lavoro	568.258	15,63	771.807	15,72
Altri costi operativi	71.826	1,98	40.617	0,83
Margine operativo lordo	**173.787**	**4,78**	**204.906**	**4,17**
Ammortamenti, svalutazioni ed altri accantonamenti	82.114	2,26	94.205	1,92
Risultato operativo	**91.673**	**2,52**	**110.701**	**2,25**
Proventi e oneri finanziari e rettifiche di valore di attività finanziarie	-49.579	-1,36	-51.606	-1,05
Risultato prima delle imposte	**42.094**	**1,16**	**59.095**	**1,20**
Imposte sul reddito	15.876	0,44	20.266	0,41
Utile (perdita) dell'esercizio	26.218	0,72	38.829	0,79

Variazioni delle voci dell'attivo e del passivo

Attivo

Immobilizzazioni

Movimenti delle immobilizzazioni

Nel prospetto seguente sono evidenziati i saldi e le variazioni delle Immobilizzazioni.

Immobilizzazioni	immateriali	materiali	finanziarie	totale
Valore di inizio esercizio	**8.838**	**2.249.185**	**333.368**	**2.591.391**
Variazioni nell'esercizio:				
Incrementi per acquisizioni	19.963	661.051	4.578	685.592
Decrementi per alienazioni e dismissioni (del valore di bilancio)	-135	-2.200	-52	-2.387
Ammortamento dell'esercizio	-4.962	-88.419		-93.381
Altre variazioni	–	–	–	–
Totale variazioni	**14.866**	**570.432**	**4.526**	**589.824**
Valore di fine esercizio	**23.704**	**2.819.617**	**337.894**	**3.181.215**

Immobilizzazioni immateriali

Si riporta di seguito la movimentazione e il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali.

immobilizzazioni immateriali	saldo iniziale	incrementi	ammortamenti	decrementi	saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento		8.399	-1.680		6.719
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità					
Diritti di brevetto industriale e utilizzo di opere dell'ingegno					
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		1.564	-286	-135	1.143
Avviamento		10.000	-2.000		8.000
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Altre immobilizzazioni immateriali	8.838		-996		7.842
Totale	**8.838**	**19.963**	**-4.962**	**-135**	**23.704**

Nei costi di impianto ed ampliamento sono compresi:

- € 6.419 per spese di impianto relativa all'apertura del punto vendita nel Comune di Fara Gera d'Adda frazione Badalasco (ex ACLI San Luigi);
- € 1.980 per spese di impianto relativa all'apertura del punto vendita nel comune di Presezzo.

L'avviamento è relativo al punto vendita nel Comune di Presezzo.

Immobilizzazioni materiali

Si riporta di seguito la movimentazione delle immobilizzazioni materiali.

immobilizzazioni materiali	saldo iniziale	incrementi	ammorta-menti	decrementi	saldo finale
Terreni e fabbricati	1.824.518	590.789	-11.327		2.403.980
Impianti e macchinario	399.729	24.525	-66.654		357.600
Attrezzature industriali e commerciali	8.366	27.523	-4.771		31.118
Altri beni	16.572	18.214	-5.667	-2.200	26.919
Immobilizzazioni in corso e acconti					
Totale	**2.249.185**	**661.051**	**-88.419**	**-2.200**	**2.819.617**

Gli incrementi dell'anno sono così composti:

Nei **Terreni e fabbricati** sono compresi:

- € 277.954 valore del fabbricato comprensivo di terreno (€ 4.472) dell'immobile sito in Fara Gera d'Adda (punto vendita, bar e appartamento)
- € 307.285 rivalutazione fabbricato di Treviglio viale Piave 43
- € 5.550 manutenzione fabbricato viale Piave Treviglio.

Negli **Impianti e macchinari** sono compresi:

- € 5.500 retro–banco gastronomia del punto vendita di Treviglio viale Piave
- € 14.025 frigo e celle del punto vendita di Presezzo
- € 5.500 frigo surgelati del punto vendita di Fara Gera d'Adda.

Nelle **Attrezzature industriali e commerciali** sono compresi:

- € 1.400 *freezer* con ante scorrevoli retro del punto vendita di Fara Gera d'Adda
- € 5.300 affettatrici del punto vendita di Fara Gera d'Adda
- € 3.500 cassone refrigerato per il furgone della spesa a domicilio
- € 6.500 affettatrici del punto vendita di Presezzo
- € 4.900 bilance del punto vendita di Presezzo
- € 420 bilance del punto vendita di Presezzo
- € 1.000 attrezzature del punto vendita di Presezzo.

Negli **Altri beni** sono compresi:

- € 4.500 mobile retro–banco gastronomia del punto vendita di Treviglio
- € 665 terminalino per ordini del punto vendita di Treviglio
- € 665 terminalino per ordini del punto vendita di Fara Gera d'Adda
- € 665 terminalino per ordini del punto vendita di Presezzo
- € 10.554 cassa monitor e scanner per i punti vendita di Presezzo e Fara Gera d'Adda
- € 1.165 furgone della spesa a domicilio

Rivalutazioni immobilizzazioni materiali

Va evidenziata l'esistenza di "rivalutazioni facoltative" (peraltro consentite per legge dello Stato) di beni iscritti fra le immobilizzazioni materiali nel complessivo importo di € 307.284.

Per un maggior dettaglio circa le suddette rivalutazioni si rimanda a quanto precisato nella sezione "Altre informazioni" al paragrafo "Elenco rivalutazioni effettuate".

Elenco rivalutazioni effettuate

Alla data di chiusura dell'esercizio di cui al presente bilancio, i beni della società risultano essere stati oggetto delle rivalutazioni riepilogate nei seguenti prospetti:

	ante rivalutazione	rivalutazione	valore rivalutato
Costo terreno	126.894		
Costo fabbricato	1.565.821		
Fondo	622.435		
Valore di Bilancio	**1.070.280**	**307.284**	**1.377564**

"La società si è avvalsa della facoltà prevista dalla legge n. 126/2020, rivalutando i beni immobili come risulta da apposito prospetto riportato nella presente Nota integrativa.

La rivalutazione è stata determinata avendo riguardo al valore di mercato dei beni, così come risultante da perizia giurata di stima redatta in data 19/03/2021.

Il valore dei beni, come sopra determinato, è stato confrontato con il residuo da ammortizzare dei beni stessi.

Il valore del fabbricato così determinato non eccede, in ogni caso, il valore di mercato risultante dalla perizia.

L'intera rivalutazione è stata contabilizzata ad incremento sia del valore lordo che del fondo ammortamento.

In contropartita si è iscritta la riserva di patrimonio netto, in sospensione di imposta, denominata "Riserva di rivalutazione".

Si procederà a dare riconoscimento fiscale alla rivalutazione pagando l'imposta sostituiva del 3%, il cui ammontare è stato contabilizzato a riduzione della riserva.

Attestiamo che il valore netto dei beni rivalutati risultante dal bilancio in commento non eccede quello che è loro fondatamente attribuibile in relazione alla capacità produttiva e alla possibilità di utilizzazione nell'impresa."

Immobilizzazioni finanziarie

La voce immobilizzazioni finanziarie è composta da partecipazioni, crediti di natura finanziaria, titoli e strumenti finanziari derivati, come evidenziato nel prospetto che segue.

	saldo iniziale	incrementi	decrementi	saldo finale
Partecipazioni in:				
d–bis) Altre imprese	329.931	4.578	52	334.457
Crediti verso:				
d–bis) Verso altri	3.437			3.437
Totale	**333.368**	**4.578**	**52**	**337.894**

Di seguito si forniscono informazioni e prospetti di dettaglio delle singole voci.

Dettagli sulle partecipazioni immobilizzate

Le partecipazioni sono valutate al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Ai sensi dell'art. 2427, punto 5 del Codice civile, di seguito vengono riportate le informazioni relative alle partecipazioni possedute direttamente o indirettamente, iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie.

partecipazione	sede	oggetto sociale	valore al 31/12/19	incre-mento	decre-mento	valore al 31/12/20
coop. MAG 2 Finance	Milano	microfinanza	516	–	–	516
coop. Legler	Ponte S. Pietro	produzione e consumo	135	–	–	135
coop. Pensionati e Anziani	Arcene	servizi	90	–	–	90
consorzio SAIT	Trento	consumo	318.500	–	–	318.500
BCC Treviglio	Treviglio	credito	4.432	–	–	4.432
Cooperfidi	Trento	credito	3.640	–	–	3.640
CPF80	Vestone	consumo	50	–	–	50
Cascina Paradiso	Fara Olivana	servizi	1.000	–	–	1.000
Fili intrecciati FA società cooperativa sociale	Brignano Gera d'Adda	servizi	1.000	–	–	1.000
CSA COESI (Centro Servizi Aziendali)	Bergamo	servizi	516	–	–	516
Cooperativa ACLI San Luigi	Fara Gera d'Adda	consumo	52	–	52	–
SADRO			–	4.500	–	4.500
CONSORZIO LOMBARDO			–	51	–	51
CSA COESI (per ACLI San Luigi)	Bergamo	servizi	–	27	–	27
Totale			**329.931**	**4.578**	**52**	**334.457**

La **partecipazione** nel SAIT nel 2020 è così composta:

- partecipazione capitale ordinario per € 225.500.
- partecipazione in sovvenzione per € 93.000. Il ristorno erogato sotto forma di capitale di sovvenzione ha una monetizzazione prevedibile in 5 anni.

Il consorzio SAIT ha distribuito un dividendo pari a € 1.800, con un rendimento del 2,25%.

Nel 2020, per effetto della fusione con la Cooperativa ACLI San Luigi è stata annullata la relativa partecipazione.

Dettagli sui Crediti immobilizzati

Nei **Crediti verso altri** immobilizzati sono compresi:

- depositi cauzionali verso ENEL, pari a € 1.033;
- depositi cauzionali verso l'Agenzia delle Dogane di Bergamo per € 70, per l'impianto fotovoltaico;
- deposito cauzionale verso la Regione Lombardia per la concessione utilizzo pozzo per l'acqua utilizzata per raffreddamento celle frigorifere per € 2.334.

Attivo circolante

Ai sensi dell'art. 2427, punto 4 del Codice civile si riporta di seguito il dettaglio relativo alla composizione della voce in esame.

Rimanenze

	valore di inizio esercizio	variazione nell'esercizio	valore di fine esercizio
Prodotti finiti e merci	205.575	28.717	234.292
Totale	**205.575**	**28.717**	**234.292**

La variazione delle rimanenze riguarda nella totalità le rimanenze delle merci e i libri in giacenza nel punto vendita e nel magazzino.

I criteri di valutazione adottati per le rimanenze di merci sono rimasti invariati rispetto all'esercizio precedente e precisamente:

- al minore tra il costo d'acquisto e il valore presunto di realizzo;
- il costo è rappresentato dal costo medio ponderato.

Il valore iscritto a bilancio non differisce in misura apprezzabile dai costi correnti alla chiusura dell'esercizio.

Le rimanenze dei libri sono valutate al costo d'acquisto.

Crediti

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice civile).

crediti iscritti nell'attivo circolante	valore di inizio esercizio	variazione nell'esercizio	valore di fine esercizio	quota scade entro l'esercizio	quota scade oltre l'esercizio
Verso clienti	176.598	-10.924	165.674	165.674	
Tributari	11.259	2.155	13.414	2.241	11.173
Verso altri	18.720	7.556	26.276	19.789	6.487
Totale	**206.577**	**-1.213**	**205.364**	**187.704**	**17.660**

I crediti dell'attivo circolante sono così ripartiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto debitore (art. 2427, punto 6 del Codice civile):

	Italia	totale
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	165.674	165.674
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	13.414	13.414
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	26.276	26.276
Totale	**205.364**	**205.364**

Crediti verso clienti

crediti verso clienti	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Crediti verso soci	173.050	144.608	-28.442
Crediti verso Enti	4.868	21.890	+17.022
Fondo svalutazione crediti	-1.320	-824	496
Totale	**176.598**	**165.674**	**-10.924**

Nei **crediti verso soci** sono compresi € 69.90 relativi agli addebiti automatici in conto corrente

(RID/SEPA) dei soci, il cui incasso è avvenuto l'8 gennaio 2021.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti che ha subito, nel corso dell'esercizio, le seguenti movimentazioni:

fondo svalutazione	saldo iniziale	utilizzi	accantonamenti	saldo finale
Crediti dell'attivo circolante	1.320	–	824	2.144

Crediti tributari

	esercizio precedente	variazione	esercizio corrente
Ritenute subite	–	–	–
Erario c/ imposta sostitutiva su TFR	86	56	142
Crediti contributo 6% su investimenti	–	2.099	2.099
Credito IVA per procedura fallimentare Qui Services	11.173	–	11.173
Totale	**11.259**	**2.155**	**13.314**

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice civile).

	valore di inizio esercizio	variazione nell'esercizio	valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	69.859	60.423	130.282
Denaro e altri valori in cassa	62.603	37.841	100.444
Totale	**132.462**	**98.264**	**230.726**

Ratei e risconti

	valore di inizio esercizio	variazione nell'esercizio	valore di fine esercizio
Ratei attivi	–	–	–
Risconti attivi	2.793	5.174	7.967
Totale	**2.793**	**5.174**	**7.967**

Nel dettaglio l'importo di:

- € 300 è relativo al contratto di manutenzione estintori del punto vendita di Badalasco;
- € 1.219 è relativo al contratto di affitto dei locali nel comune di Presezzo dove è situato il punto vendita;
- € 2.269 è relativo al rateo di assicurazione di competenza del 2020.

Oneri finanziari capitalizzati

Nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari a valori iscritti nell'attivo dello Stato patrimoniale.

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 772.299 e ha registrato le seguenti movimentazioni (art. 2427, punto 4 del Codice civile).

Patrimonio	valore di inizio esercizio	incrementi esercizio	decrementi esercizio	risultato d'esercizio	valore di fine esercizio
Capitale	376.146	13.426	-3.821		385.751
Riserve di rivalutazione	–	298.066	–		298.066
Riserva legale	24.222	7.865	–		32.087
Riserve statutarie:					
Varie altre riserve		17.566			17.566
Utile (perdita) dell'esercizio	26.218		-26.218	38.829	38.829
Totale	**426.586**	**336.923**	**-30.039**	**38.829**	**772.299**

Al 31/12/2020 il capitale sociale risulta interamente sottoscritto e versato.

Il risultato d'esercizio 2020 evidenzia un utile d'esercizio pari a € 38.829.

Il Capitale sociale è così composto:

numero soci	numero quote	valore quota
4.720	7.471	51,64

Nel 2021 si sono accettate nelle diverse sedute del CdA n. 211 nuovi soci (di cui 72 per effetto della fusione con la cooperativa ACLI San Luigi) e n. 71 dimissioni di soci.

Fondo TFR

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della Società al 31/12/2020 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

Per i dipendenti che hanno optato per l'adesione alla previdenza complementare, il TFR viene versato direttamente al fondo pensione; negli altri casi il TFR viene lasciato in Cooperativa, tranne che per due dipendenti del punto vendita di Presezzo, per i quali viene trasferito al Fondo di Tesoreria gestito dall'INPS, in quanto acquisiti da società che aveva questo obbligo.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice civile).

fondo TFR	valore di inizio esercizio	accantonamento esercizio	utilizzo nell' esercizio	altre variazioni	totale variazioni	valore di fine esercizio
	187.954	40.995		59.256	100.251	288.205

Il fondo rappresenta l'effettivo debito della Cooperativa al 31 dicembre 2019 verso i dipendenti in forza a tale data.

Debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice civile).

debiti	valore di inizio esercizio	variazione nell' esercizio	valore di fine esercizio	quota scadente entro esercizio	quota scadente oltre esercizio	di cui di durata residua >5 anni
Verso soci per finanziamenti	639.030	12.777	651.807	651.807	–	–
Verso banche	1.018.982	9.163	1.028.145	299.987	728.158	372.018
Verso altri finanziatori	–	–	–	–	–	–
Verso fornitori	717.906	100.642	818.548	675.619	142.929	
Tributari	39.621	8.077	47.698	47.698		
Verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	24.841	20.153	44.994	44.994		
Altri debiti	67.405	122.361	189.766	177.895	11.871	
Totale	**2.507.785**	**273.173**	**2.780.958**	**1.898.000**	**882.958**	**372.018**

debiti verso banche	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
a) Debiti verso banche esigibili entro esercizio:			
Mutui	248.475	299.987	51.512
b) Debiti verso banche esigibili oltre esercizio:			
Mutui	770.507	728.158	-42.349
Totale	**1.018.982**	**1.028.145**	**9.163**

Il saldo "Debiti verso banche" al 31/12/2020, pari a € 1.028.145, riguarda:

- il saldo passivo del c/c acceso presso BPM per € 67.640; questo saldo è da leggersi correlato al saldo attivo del conto corrente e si riferisce all'anticipo POS di € 70.000, che abbiamo ottenuto dal mese di luglio 2016.

I mutui contratti con la Banca di Credito Cooperativo di Treviglio e con BPM riguardano nel dettaglio:

- un mutuo ipotecario, contratto con la Banca di Credito Cooperativo di originari € 600.000 con scadenza 27/03/2034, al tasso variabile pari a 2,80% al 31/12/2020. Rimborsabile con rate mensili di cui € 28.132 entro l'esercizio e € 408.153 oltre l'esercizio, garantito da ipoteca iscritta sull'immobile del fabbricato del punto vendita;
- un mutuo ipotecario, contratto con la Banca di Credito Cooperativo di originari € 300.000 con scadenza 04/08/2032, a tasso variabile pari al 2,5% al 31/12/2020. Rimborsabile con rate mensili di cui € 19.216 entro l'esercizio e € 237.792 oltre l'esercizio, garantito da ipoteca iscritta sull'immobile del fabbricato del punto vendita;
- un mutuo chirografario con BPM di originari € 130.000 con scadenza 31/10/2023, a tasso variabile pari al 2,65% (al 31 dicembre 2020). Rimborsabile con rate mensili di cui € 26.485 entro l'esercizio e € 50.580 oltre l'esercizio. Si tratta di un finanziamento agevolato alle PMI "nuova Sabatini – beni strumentali", assistito dal contributo in conto impianti;
- un mutuo contratto con la Banca di Credito Cooperativo di originari € 25.000 con scadenza 04/08/2032, a tasso variabile pari al 2,5% (al 31 dicembre 2020). Rimborsabile con rate mensili di cui € 19.216 entro l'esercizio e € 237.792 oltre l'esercizio, con preammortamento fino al 20/05/2022;
- un mutuo chirografario con la Banca di Credito Cooperativo di originari € 70.000 con scadenza 20/04/2023, a tasso variabile pari al 2,65% (al 31 dicembre 2020). Rimborsabile con rate mensili di cui € 31.630 entro l'esercizio e € 23.176 oltre l'esercizio.

debiti verso fornitori	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
a) Debiti v/fornitori entro l'esercizio:			
Fornitori entro l'esercizio	437.273	675.619	+238.346
b) Debiti v/fornitori oltre l'esercizio:			
Fornitori oltre l'esercizio	280.633	142.930	-137.703
Totale	**717.906**	**818.549**	**100.643**

debiti tributari	esercizio precedente	variazione	esercizio corrente
Debito per IRES	4.176	-498	3.678
Debito IRAP	2.755	-2.349	406
Imposte e tributi comunali	–	–	–
Erario c/IVA	13.432	415	13.847
Erario c/ritenute dipendenti	14.141	1.985	16.126
Erario c/ritenute professionisti/collaboratori	758	-436	322
Erario c/ritenute agenti	–	–	–
Erario c/ritenute altro	–	–	–
Addizionale comunale	–	–	–
Addizionale regionale	–	–	–
Imposte sostitutive rivalutazione entro l'esercizio	–	3.072	3.072
Imposte sostitutive rivalutazione oltre l'esercizio	–	6.146	6.146
Debiti per altre imposte	4.357	-4.357	–
Arrotondamento	–	–	–
Totale	**39.621**	**8.077**	**47.698**

debiti verso ist. previdenza	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Debito verso INPS	24.841	44.994	20.153
Debiti verso INAIL	–	–	–
Debiti verso ENASARCO	–	–	–
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale	–	–	–
Arrotondamento	–	–	–
Totale	**24.841**	**44.994**	**20.153**

altri debiti	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio:			
Debiti verso dipendenti/assimilati	54.371	146.655	92.284
Debiti verso sindacati per trattenute	92	78	-14
Debiti per interessi passivi su c/c	1.703	5.508	3.805
Debiti verso SG	–	17.000	17.000
Fondo tesoreria INPS	–	2.837	2.837
Debiti v/fondi previdenza complementare	1.963	3.677	1.714
Altri debiti	105	2.140	2.035
b) Altri debiti oltre l'esercizio:			
Cauzione Fili intrecciati	8.250	8.250	–
Deposito cauzione acqua in vetro	921	1.121	200
Cauzione affitto locali immobile Fara Gera d'Adda	–	2.500	2.500
Totale	**67.405**	**189.766**	**122.361**

Si fornisce, inoltre, un prospetto informativo sulla ripartizione dei debiti in base alle aree geografiche di operatività del soggetto creditore.

	Italia	totale
Debiti verso soci per finanziamenti	651.807	651.807
Debiti verso banche	1.028.145	1.028.145
Debiti verso fornitori	818.548	818.548
Debiti tributari	47.698	47.698
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	44.994	44.994
Altri debiti	189.766	189.766
Totale	**2.780.958**	**2.780.958**

Debiti v/soci per finanziamenti

Per quanto riguarda i finanziamenti da parte di soci, il debito verso soci finanziatori rappresenta il debito verso soci per l'apertura dei depositi a risparmio pari a € 651.807.

Così come definito dalla circolare della Banca d'Italia n. 229 del 21 aprile 1999 e successive modifiche, si conferma che il rapporto tra il prestito sociale ed il patrimonio netto è pari all'84,39% e pertanto inferiore al limite massimo della raccolta, che non può eccedere il triplo del patrimonio netto.

Con la delibera n. 584 dell'8 novembre 2016 (pubblicata in GU n. 271 del 19/11/2016), la Banca-d'Italia ha emanato il provvedimento recante Disposizioni per la raccolta del risparmio dei soggetti diversi dalle banche, che è entrato in vigore dal 1° gennaio 2017.

Il provvedimento prevede, tra le novità introdotte, l'obbligo per le cooperative con più di 50 soci di indicare un indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto tra patrimonio netto più i debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato.

L'indice di struttura finanziaria per la CFL è pari a 0,57.

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice civile).

ratei e risconti passivi	valore di inizio esercizio	variazione nell'esercizio	valore di fine esercizio
Ratei passivi	–	–	–
Risconti passivi	16.473	1.628	18.101
Totale	**16.473**	**1.628**	**18.101**

Conto economico

Valore della produzione

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

ricavi e proventi	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Ricavi vendite e prestazioni	3.636.597	4.910.619	1.274.022
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti	–	–	–
Variazioni lavori in corso su ordinazione	–	–	–
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	–	–	–
Altri ricavi e proventi	146.566	110.156	-36.410
Totale	**3.783.163**	**5.020.775**	**1.237.612**

Ricavi delle vendite e prestazioni

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 10) dell'art. 2427, si fornisce l'indicazione della ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività.

ricavi di vendite e prestazioni	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
vendite reparto alimentari	1.121.854	1.662.392	540.538
vendite reparto ortofrutta	382.563	542.864	160.301
vendite reparto macelleria	500.366	678.487	178.121
vendite reparto non food	80.376	93.823	13.447
vendite reparto gastronomia	571.033	812.838	241.805
vendite reparto pane	119.631	141.069	21.438
vendite reparto latticini	447.110	665.708	218.598
vendite reparto biologico	546.367	507.847	-38.520
vendite reparto surgelati	128.340	189.576	61.236
vendite reparto combustibili	1.364	903	-461
vendite borse	5.135	7.812	2.677
vendite pesce	21.384	25.849	4.465
vendite reparto libri	66.894	63.053	-3.841
IVA da detrarre	-355.820	-481.603	-125.783
Totale	**3.636.597**	**4.910.618**	**1.274.021**

Altri ricavi

La voce Altri ricavi e proventi comprende:

altri ricavi e proventi	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
contributi in c/esercizio	25.649	25.101	-549
altri contributi	4.789	10.660	5.871
contributi soci per gita	1.445	–	-1.445
sopravvenienze e plusvalenze varie	68.962	22.083	-46.879
altri ricavi e proventi	45.721	52.312	6.591

Totale	**146.566**	**110.156**	**-36.410**

I Contributi in conto esercizio rappresentano:

- per € 24.542 il contributo in conto energia corrisposto per competenza dal GSE, riferito all'energia elettrica prodotta dai pannelli fotovoltaici;
- per € 558 il contributo di competenza dell'esercizio 2020 sulla ristrutturazione del tetto.

Negli Altri contributi sono compresi:

- € 7.000 incassati in data 02/04/2020 dalla Camera di Commercio per bando alternanza scuola–lavoro;
- € 1.389 per contributi c/impianti per Legge Sabatini collegati al finanziamento ottenuto.

Costi della produzione

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce Costi della produzione.

costi di produzione	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e	2.763.404	3.663.613	900.209
Per servizi	220.364	322.654	102.289
Per godimento di beni di terzi	–	16.748	16.748
Per il personale:			
a) salari e stipendi	410.474	554.831	144.357
b) oneri sociali	113.432	156.141	42.709
c) trattamento di fine rapporto	30.607	40.995	10.388
e) altri costi	13.745	19.840	6.095
Ammortamenti e svalutazioni:			
a) immobilizzazioni immateriali	1.132	4.962	3.830
b) immobilizzazioni materiali	80.552	88.419	7.687
d) svalutazioni crediti attivo circolante	430	824	394
Variazione delle rimanenze	14.476	430	14.906
Accantonamento per rischi	–	–	–
Altri accantonamenti	–	–	–
Oneri diversi di gestione	71.826	40.617	-31.209
Arrotondamento	–	–	–
Totale	**3.691.490**	**4.910.074**	**1.218.584**

Nel dettaglio le singole voci riguardano:

costi materie prime e sussidiarie	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Acquisti reparto alimentari	672.513	948.894	276.381
Acquisti reparto ortofrutta	275.175	383.159	107.984
Acquisti reparto macelleria	335.381	428.950	93.569
Acquisti reparto non food	42.534	56.422	13.888
Acquisti reparto gastronomia	410.980	561.026	150.046
Acquisti reparto pane	96.329	136.054	39.725
Acquisti reparto latticini	252.783	385.638	132.855
Acquisti reparto biologico	350.264	318.761	-31.503
Acquisti reparto pesce	9.816	10.723	907
Acquisti reparto surgelati	67.985	99.790	31.805
Acquisti reparto libri	62.379	60.738	-1.641
Acquisto combustibili	881	705	-176
Acquisto shopper	1.600	2.702	1.102
Materiali di consumo	34.726	51.003	16.277
Materiali di confezionamento	10.957	10.995	38
Indumenti da lavoro	390	3.695	3.305
Acquisti dispositivi per la sicurezza	–	6.293	6.293
Premi da fornitori	-91.022	-94.911	3.889
Spese di trasporto su acquisti SAIT	49.885	70.496	20.611
Ricarico forfettario SAIT	179.848	222.480	42.632
Totale	**2.763.404**	**3.663.613**	**900.209**

costi per servizi	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Riscaldamento	6.680	7.241	561
Energia elettrica	46.729	75.185	28.456
Acqua	836	784	-52
Manutenzioni, riparazioni e canoni	32.532	46.122	13.590
Assicurazioni	9.074	10.766	1.692
Vigilanza	2.884	3.188	304
Trasporti	6.070	7.960	1.890
«Gente che coopera» e newsletter	6.499	6.539	40
Attività formative soci e gita soci	3.329	–	-3.329
Bilancio economico e sociale	1.277	1.109	-168
Postali	100	390	290
Telefoniche	4.227	11.075	6.848
Consulenze tecniche	5.665	15.245	9.580
Consulenze amministrative e fiscali	15.374	24.044	8.670
Costi gestione veicolo aziendale	–	1.334	1.334
Viaggi e trasferte	1.269	2.645	1.376
Pulizie e disinfestazione	19.035	21.937	2.902
Pubblicità	19.490	14.530	-4.960
Contributi associativi	4.283	3.000	-1.283
Revisione biennale	1.190	1.190	–
Spese bancarie	16.190	30.727	14.537
Spese assembleari	–	1.922	1.922
Abbonamenti, libri e riviste	230	152	-78
Commissioni incasso buoni pasto	6.511	25.752	19.241
Altri costi per servizi	10.890	9.816	-1.074
Totale	**220.364**	**322.654**	**102.289**

Proventi e oneri finanziari

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 11) dell'art. 2427 del Codice civile e al punto 12) dell'art. 2427 del Codice civile si fornisce il dettaglio relativo all'ammontare dei proventi da partecipazioni diversi dai dividendi e degli interessi e degli altri oneri finanziari relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche ed altri.

proventi finanziari	esercizio precedente	esercizio corrente	variazione
Da partecipazioni	490	1.860	1.370
Diversi dai precedenti	7	4	-3
Totale	**497**	**1.864**	**1.367**
oneri finanziari			
Interessi bancari	5.624	10.903	5.279
Interessi mutuo	23.051	23.543	492
Altri oneri finanziari (*)	21.401	19.024	-2.377
Totale	**50.076**	**53.470**	**3.394**
Totale proventi e oneri finanziari	**49.579**	**51.606**	**2.027**

(*) Negli "Altri oneri finanziari" sono compresi:

- € 15.793 per interessi sul prestito sociale
- € 3.129 per interessi passivi su finanziamento SAIT

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Imposte sul reddito d'esercizio

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

imposte correnti	esercizio precedente	variazione	esercizio corrente
IRAP	6.695	406	7.101
IRES	9.181	3.984	13.165
Imposte anticipate	–	–	–
Proventi/oneri da adesione a regime trasparenza	–	–	–
Proventi/oneri da adesione al consolidato fiscale	–	–	–
Totale	**15.876**	**4.390**	**20.266**

Dati sull'occupazione

Conformemente alle disposizioni di cui al punto 15) dell'art. 2427 del Codice civile, si forniscono di seguito i dati relativi alla composizione del personale dipendente alla data del 31/12/2020.

impiegati	esercizio precedente	Treviglio	Badalasco	Presezzo	esercizio corrente	variazione
A tempo in-						
Tempo pieno	7	11	2	1	14	7
Part–time	6	5	1	2	8	2
Totale a	**13**	**16**	**3**	**3**	**22**	**9**
A tempo de-						
Tempo pieno	3	1			1	-2
Part–time	–	1	1	–	2	2
Totale a	**3**	**2**	**1**	**–**	**3**	**–**
Totale	**16**	**18**	**4**	**3**	**25**	**9**

Il contratto di lavoro applicato è quello della distribuzione cooperativa.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Si precisa che nell'esercizio in commento nessuna anticipazione e nessun credito sono stati concessi ad amministratori, come pure non sono state presentate garanzie o assunti impegni nei confronti dei medesimi amministratori.

Compensi al revisore legale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 16–bis si fornisce di seguito il dettaglio dei corrispettivi spettanti al revisore legale per le prestazioni rese, distinte tra servizi di revisione legale e altri servizi.

compensi revisione legale	valore
Revisione legale dei conti annuali	2.700
Altri servizi di verifica svolti	–
Servizi di consulenza fiscale	–
Altri servizi diversi dalla revisione contabile	–
Totale	**2.700**

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo Stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 n. 9 CC si segnala che non vi sono impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Nulla da rilevare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22–bis CC si segnala che nell'esercizio non sono state effettuate operazioni con parti correlate.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale

Ai sensi dell'art. 2427 punto 22–ter CC si segnala che non risultano accordi non risultanti dallo Stato patrimoniale che abbiano rischi o benefici rilevanti e che siano necessari per valutare la situazione patrimoniale, finanziaria ed economica della società.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427 n. 22–quater CC, dopo la chiusura dell'esercizio non sono avvenuti fatti di rilievo da segnalare.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427–bis CC

Ai sensi dell'art. 2427–bis, comma 1, numero 1) del Codice civile, si informa che la Società non utilizza strumenti derivati.

Azioni proprie e di società controllanti

In ottemperanza al disposto dei punti 3) e 4), c. 3, art. 2428 CC, si comunica che la Società non ha detenuto nel corso dell'esercizio azioni proprie né azioni o quote di Società controllanti possedute dalla società.

Informazioni ex art. 2513 CC

La Cooperativa è iscritta nell'Albo nazionale delle società cooperative — sezione cooperative a mutualità prevalente — al numero variabile come richiesto dall'ultimo comma, dell'art. 2512 CC.

La stessa realizza lo scambio mutualistico attraverso la vendita di beni ai soci.

Al fine di dimostrare il possesso del requisito della "prevalenza" si è proceduto, in ossequio alle norme regolamentari di cui sopra, al seguente confronto tra i corrispettivi incassati da soci e da non soci.

Da ciò consegue che la condizione di prevalenza è così dimostrata:

	esercizio corrente	**%**
Vendite e prestazioni a soci	4.389.522	89,39
Vendite e prestazioni a terzi	521.096	10,61
Totale	**4.910.619**	**100,00**

Nel 2019 la mutualità prevalente era verificata con vendite ai soci per il 93,38%; l'apertura dei due nuovi punti vendita ha comportato un leggero incremento delle vendite ai non soci, che sono passate dal 6,62% del 2019 al 10,61% del 2020.

Si può pertanto affermare che la condizione oggettiva di prevalenza di cui all'art. 2513 CC sia raggiunta, poiché l'attività svolta con i soci rappresenta l'89,39% dell'attività complessiva.

Informazioni ex art. 2528 CC

In relazione a quanto disposto dall'art. 2528 CC, si segnala che in merito all'ammissione dei nuovi soci l'organo amministrativo nel corso delle sedute del CdA dell'anno 2020 ha accettato n. 211 nuovi soci (di cui 72 per effetto della fusione con la cooperativa ACLI San Luigi) e n. 71 dimissioni di soci.

Il numero dei soci al 31/12/2020 è pari a 4.720, e le quote possedute al 31/12/2020 sono 7.471.

Informazioni ex art. 2545 CC

In relazione a quanto disposto dall'art. 2545 CC, si riporta quanto segue in merito ai criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento dello scopo mutualistico.

Ai sensi di statuto, la Cooperativa non ha scopo di lucro e persegue lo scopo mutualistico attraverso l'acquisto e successiva distribuzione di beni di consumo di qualsiasi genere, con priorità ai generi alimentari, mediante la gestione in proprio od a mezzo di affittuari di spacci, ritrovi e magazzini ed eventualmente anche di impianti per la conservazione, la manipolazione, la trasfor-

mazione e la produzione di determinati generi, nonché alla fornitura di speciali servizi mediante impianto e gestione di appositi laboratori e stabilimenti di produzione…, nei limiti e secondo le modalità previste dalle vigenti norme di legge.

La Cooperativa, inoltre, per stimolare e favorire lo spirito di previdenza e di risparmio dei soci, può istituire una sezione di attività, disciplinata da apposito regolamento, per la raccolta di prestiti limitata ai soli soci ed effettuata esclusivamente ai fini dell'oggetto sociale. È in ogni caso esclusa ogni attività di raccolta di risparmio tra il pubblico.

Informazioni ex art. 2545–sexies CC

Nella Nota integrativa i dati di bilancio sono stati indicati separatamente in relazione all'attività svolta con i soci ai sensi dell'art. 2545–sexies del Codice civile, distinguendo eventualmente le diverse gestioni mutualistiche.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

Ai sensi dell'art. 1 c. 125–bis della L. 124/2017, si segnala l'importo delle sovvenzioni, contributi, incarichi retribuiti e comunque vantaggi economici di qualunque genere ricevuti dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti ad esse collegati, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria:

incassi GSE		**esercizio corrente**
	31/01/2020	1.858,98
	02/03/2020	1.858,98
	31/03/2020	1.813,79
	31/07/2020	1.869,44
	31/08/2020	1.813,79
	30/09/2020	1.090,51
	30/11/2020	1.813,79
	31/12/2020	1.609,34
Totale		**13.728,62**

Proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite

Destinazione del risultato d'esercizio

Il Consiglio di Amministrazione propone all'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio la seguente destinazione dell'utile di esercizio, pari a € 38.829,06:

- il 30% a fondo riserva legale, per € 11.648,72;
- il 2% riserva indivisibile, per € 776,58;
- la quota del 3% dell'utile d'esercizio al Fondo Sviluppo, per € 1.164,87;
- la parte restante, pari a € 25.238,89, ad altre riserve.

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente

3.
L'offerta di CFL: linee guida del cambiamento

3.1 Strategia CFL: il piano tattico 2021

Nel 2020 CFL ha continuato la sua attività nella direzione indicata dalla missione dichiarata nello statuto (e mutuata dai valori originari), tenendo conto dei forti cambiamenti avvenuti e delle tendenze in atto nella concorrenza e negli stili di consumo.

Le linee essenziali della strategia individuata sono:

- **diversificarsi**
- **continuare nella fedeltà ai valori della cooperazione**
- **favorire una maggior partecipazione dei soci alla vita della Cooperativa anche attraverso l'Associazione dei volontari di CFL**
- **mantenere il ruolo di punto vendita a servizio del quartiere**
- **favorire la conoscenza di CFL anche ai non soci.**

Come già ricordato, nel 2020 sono stati aperti due nuovi punti vendita nel Comune di Fara Gera d'Adda, frazione Badalasco e a Presezzo, che hanno come obiettivo quello di offrire un servizio di negozio di vicinato alle comunità residenti.

3.2 La convenienza offerta al socio

CFL ha sempre sottolineato come la formula della convenienza in Cooperativa vada oltre la semplice offerta di un insieme di prodotti sotto costo, ma si collochi nell'offerta di un *mix* di prodotti di qualità a prezzo equo per remunerare in modo giusto tutta la filiera. È ascrivibile alla convenienza anche la possibilità di reperire in modo comodo e a prezzo accessibile prodotti spesso non presenti nell'offerta *standard* della grande distribuzione: prodotti biologici, per regimi particolari, o "ad alto contenuto sociale". Tuttavia con l'incalzare della crisi anche CFL si è mossa per andare incontro alle esigenze di molti soci di mantenere inalterata la qualità della loro spesa a *budget* ridotto.

Si è continuato con la "**Missione risparmio**", mirata ad alleggerire la spesa del socio. La "Missione risparmio" è costituita da campagne promozionali a cadenza settimanale con la distribuzione di *coupon* che danno diritto, ai soci che frequentano il punto vendita, di utilizzare gli sconti e da un paniere di prodotti messi in offerta a cadenza quindicinale.

I prodotti aderenti a questa campagna promozionale sono stati allestiti all'entrata del punto vendita nella zona denominata "Angolo della convenienza".

È stata riproposta l'iniziativa "**Raccogli il risparmio**", una raccolta di bollini che dà diritto ai soci, una volta completata la tessera, di godere di uno sconto. Questa iniziativa è stata proposta nel periodo pasquale, natalizio e in autunno.

L'iniziativa, avviata da qualche anno, ha avuto un buona risposta dai soci, che hanno potuto usufruire di sconti aggiuntivi e hanno visto premiata la loro fedeltà in CFL.

Dal punto di vista organizzativo, c'è da dire che i soci di CFL, che non sono abituati a regole ferree, dopo un rodaggio iniziale e qualche lamentela, si sono adeguati. L'iniziativa è stata riproposta anche con la possibilità di utilizzare lo sconto del 20% a cartella ultimata o del 10% al raggiungimento di uno *step* intermedio.

Si è anche data continuità alle **attività promozionali dei fornitori non SAIT**, in particolare:

- **carne a km 0**: il socio la può trovare in CFL ogni giorno. È garanzia di qualità e chi l'acquista può stare sicuro. La carne infatti è acquistata direttamente nelle stalle del nostro territorio, scelte tra quelle che allevano ancora in modo tradizionale con alimenti prodotti direttamente in azienda;
- **prodotti freschi della gastronomia** che spaziano dai formaggi ai salumi, sia a km 0 che particolarità regionali;
- **prodotti biologici**, che proponiamo con offerte mirate di durata mensile/trimestrale;
- **prodotti salutistici e per chi ha particolari intolleranze**, che completano la spesa delle famiglie che si trovano a dover affrontare queste problematiche;
- **prodotti di AltroMercato**, di cui disponiamo una profondità di assortimento quasi introvabile se non nei negozi specializzati.

3.3 Entra anche tu in CFL

A seguito della modifica statutaria avvenuta con l'assemblea straordinaria del 12 febbraio 2017, ha preso vita l'apertura verso l'esterno con l'obiettivo di "portar fuori" l'esperienza della Cooperativa e attrarre nuovi soci.

È stato deciso di condividere il motto "Consumare meno, consumare meglio" — faro che ci guida nelle nostre scelte di consumatori consapevoli etici e solidali — anche con coloro che non vogliono impegnarsi economicamente con l'acquisto della quota sociale ma non per questo non apprezzano il nostro modo di consumare, salvaguardando la mutualità prevalente e la figura dei soci a cui sono riservate iniziative commerciali e non.

Visto l'andamento del 2020 possiamo affermare che la scelta è stata positiva: CFL ha mantenuto la mutualità prevalente e ci sono state anche nuove iscrizioni di soci.

Continua la proposta del "**pacco benvenuto**" per coloro che diventano soci di CFL. Un pacco che contiene tre buoni sconto da € 10 ciascuno e un assaggio dei prodotti eccellenti disponibili in CFL. Si sono inoltre incentivati i soci a portare in Cooperativa ulteriori soci con un buono sconto del 10% su una spesa per ogni nuovo socio portato in Cooperativa. Va in questa direzione l'adozione della prassi dei buoni regalo di diverso taglio acquistabili in Cooperativa, per l'abitudine ai quali è necessario del tempo, ma che hanno dato riscontri positivi.

Sono continuate nel 2020 le uscite su giornali locali e *social media* di una campagna informativa fortemente valoriale volta ad invitare potenziali soci a venire e conoscere la Cooperativa, il suo servizio e la qualità dei suoi prodotti.

3.4 La lotta allo spreco alimentare

CFL è da sempre attiva nella promozione di un consumo sobrio e critico. Per questo si fa promotrice di uno stile di acquisto che evita l'accaparramento di prodotti non necessari e il conseguente sovraconsumo, anche con inviti espliciti sul punto vendita.

Inoltre è attivamente impegnata nella pianificazione degli acquisti, così da minimizzare la distruzione dei prodotti invenduti. I prodotti prossimi alla scadenza o non più assortiti sono messi in vendita dal 20 al 50% del prezzo originario; i prodotti eventualmente invenduti ma ancora utilizzabili sono distribuiti attraverso un circuito di recupero che li vede distribuiti alle Caritas parrocchiali o alla mensa per persone in difficoltà di Treviglio, gestita dall'associazione "La quercia di Mamre".

3.5 La selezione dei fornitori: qualità CFL

Per quanto riguarda la selezione e il controllo dei fornitori e dei prodotti per il loro inserimento sul punto vendita, quelli forniti da SAIT e dalle centrali di acquisto sono sottoposti ai loro rigorosi protocolli di controllo. Questo vale anche per i prodotti Coop che, come noto, hanno nella qualità e sicurezza un punto di forza. Il prodotto Coop è da considerarsi di "qualità" nella nostra accezione, perché le specifiche e i controlli di Coop sui terzisti sono estesi agli aspetti etici, ambientali e sociali (rispetto delle leggi, a cominciare da quelle sul lavoro, rispetto dei diritti umani, gestione delle risorse umane, ecc.).

Circa i prodotti acquistati direttamente in filiera corta, non esiste una procedura formalizzata di qualifica, controllo e monitoraggio dei fornitori. Si tratta di fornitori, per lo più consolidati, di dimensione medio–piccola e operanti esclusivamente (o quasi esclusivamente) sul mercato locale, facilmente controllabili direttamente, soprattutto nel rispetto delle leggi di igiene in vigore.

Per quanto riguarda il controllo in ingresso sui prodotti approvvigionati, vengono effettuati sistematicamente i controlli sulla merce in entrata. Una volta superati i controlli in accettazione, il prodotto è avviato a stoccaggio secondo le procedure previste per le diverse tipologie (magazzino, cella frigorifera o direttamente a scaffale).

La scadenza dei prodotti a scaffale è controllata in modo sistematico.

L'ingresso del punto vendita di Presezzo

4.
Attività realizzate e risultati ottenuti in ambito sociale

4.1 CFL in rete

In quest'anno particolare CFL ha continuato l'attività di rete verso associazioni e cooperative del territorio con cui condivide valori e percorsi, organizzando incontri *on line* e *webinar* su temi specifici, che hanno riguardato principalmente la pandemia e la risoluzione di problemi legati al servizio delle fasce più deboli.

È continuata la collaborazione con Cascina Paradiso, che è contemporaneamente fornitore di servizi in quanto ha in appalto le pulizie del nostro punto vendita e contemporaneamente è anche cliente perché acquista da noi i prodotti per gestire le mense comunitarie.

4.1.1 La Cooperativa in festa

Nel 2020, causa COVID, non è stato possibile rinnovare l'appuntamento con la festa annuale dei soci.

4.1.2 Altri eventi per i soci durante l'anno

Fra gli eventi hanno costellato l'anno sociale 2020, ricordiamo:

- iniziativa del commercio equo e solidale con la **settimana del *Fair Trade***;
- il **Passalibro**: un servizio di scambio di libri usati che tutti i soci possono utilizzare nel punto vendita;
- l'addebito in conto della spesa come servizio ai soci e strumento di pagamento alternativo che non costa in termini di commissioni bancarie alla CFL;

Causa COVID sono saltate anche le tradizionali sagre a cui partecipava anche CFL (festa dell'asparago e della fragola, che si svolgevano alla Cascina Pelisa), oltre alla gita annuale dei soci e gli auguri in musica nel punto vendita in occasione del S. Natale.

4.1.3 L'Area soci: in CFL idee da gustare in *relax*

Per dare ulteriore spazio al punto vendita, l'Area soci è stata spostata dove prima c'erano i servizi igienici dei soci. La collocazione, che è più riservata ma anche abbastanza spaziosa, permette alla associazione dei volontari di gestire le sue attività, specialmente la gestione dei libri.

Quest'area è affidata infatti al presidio dei volontari, alla prenotazione dei libri e alla promozione delle attività sociali, ma intende soprattutto essere messa a disposizione per attività di animazione e incontro sul punto vendita, nonché per presentazione di prodotti e incontri con fornitori, amici, "nodi" della nostra rete.

Lo spostamento dei prodotti bio (spostati in corsia per fornire al socio l'evidenza completa dell'assortimento e la più ampia possibilità di fare confronti) ha liberato un'ampia area nella quale sono stai resi più evidenti prodotti a noi particolarmente cari (AltroMercato, Libera, prodotti bio particolari e difficilmente reperibili altrove), ma soprattutto si è inteso dare uno spazio mentale e non solo fisico ai soci, fornendo loro possibilità di incontro e relazione.

4.2 I servizi formativi per i soci

4.2.1 I libri

CFL ha proseguito nel 2020 la vendita di libri scolastici e di varia scontati per i soci.

Il ricavo del reparto libri, nell'anno 2020, al netto degli sconti, è stato di € 63.653, con una riduzione rispetto all'anno precedente del 5,1%, complice la pandemia che ha influito anche sulla fornitura dei libri delle elementari. Il Comune di Treviglio infatti ha suddiviso la fornitura delle cedole librarie tra tutti i librai presenti sul territorio del Comune di Treviglio con l'obbligo della consegna dei libri direttamente presso le scuole.

CFL continua **da sempre** a garantire il servizio di prenotazione dei libri tutto l'anno.

La campagna libri 2020 è stata realizzata senza nessuna risorsa "dedicata"; il servizio è stato reso ai soci pressoché completamente con forze volontarie, sotto il coordinamento e supervisione

della responsabile amministrativa.

Si tratta di una attività svolta in modo continuativo e con qualità professionale dai volontari, a testimonianza della vitalità e dell'impegno della base sociale, a cui va il ringraziamento di CFL.

È continuata anche quest'anno la campagna libri usati. Se guardiamo ai numeri, non si sono avuti risultati sorprendenti, anzi in riduzione rispetto all'anno precedente, però si è cercato di fornire ai soci un ulteriore servizio. Si auspica che l'iniziativa possa espandersi.

4.2.2 Viaggi solidali

Nel 2020 è proseguita la proposta ai soci dei pacchetti viaggio EquoTube.

EquoTube nasce dall'idea di proporre il turismo sostenibile in un modo del tutto nuovo. I percorsi di EquoTube mostrano un'Italia differente: quella delle cose buone, dei prodotti tipici e biologici, delle strutture ricettive attente all'ambiente, della gente cordiale, degli usi e costumi veri. Le proposte sono concretamente racchiuse in un tubo realizzato nel pieno rispetto dell'uomo e dell'ambiente: un'idea regalo nuova, utile e divertente. In pratica un'emozione da vivere o da regalare. Ogni pacchetto contiene differenti proposte per soddisfare i gusti e le esigenze di tutti i nostri clienti.

Con questa proposta CFL intente promuovere il **turismo responsabile**, che unisce le anime sociali, sostenibili e solidali per portare avanti un progetto costante di sviluppo equo delle comunità locali, sulla base di alcuni principi fondamentali:

- ETICITÀ di ogni percorso e progetto
- SOSTENIBILITÀ ambientale, culturale, identitaria
- RISPETTO dei luoghi, della natura e delle persone
- RESPONSABILITÀ di chi viaggia, accoglie o fa viaggiare.

Il turismo responsabile è un turismo attuato secondo i principi di giustizia sociale ed economica, nel pieno rispetto dell'ambiente e delle culture. In Italia, chi si occupa di turismo responsabile segue i criteri promossi dalla Carta sul turismo responsabile di AITR (Associazione Italiana Turismo Responsabile) ed opera favorendo la positiva interazione tra industria del turismo, comunità locali e viaggiatori. Questo genere di turismo riconosce la centralità della comunità locale ospitante, il suo diritto ad essere protagonista nello sviluppo turistico sostenibile e socialmente responsabile del proprio territorio.

4.3 La comunicazione e l'informazione

4.3.1 Sito *web* www.cfltreviglio.it

Il sito della Cooperativa è stato aggiornato con la pubblicazione dei contenuti che si sono resi disponibili nel corso dell'anno.

Si conferma la buona visibilità nei confronti dei non soci: su parole chiave come "prodotti km 0 Treviglio" o "filiera corta Treviglio" o "biologico Treviglio" il sito della Cooperativa continua ad apparire in prima pagina sui principali motori di ricerca.

4.3.2 «Gente che coopera»

Il gruppo redazionale di «Gente che coopera», "lettera ai soci" mensile pubblicata in forma cartacea a partire dal 1976, si riunisce per organizzare e finalizzare la pubblicazione sia dello storico "giornalino" che della *newsletter* digitale che lo affianca.

Prosegue la stampa di circa 500 copie, che sono in distribuzione presso le casse del punto vendita.

Il numero dedicato interamente al bilancio della Cooperativa, insieme alla convocazione dell'assemblea, è stato stampato in oltre 1.000 copie e lasciato nel punto vendita a disposizione dei soci come tutti i mesi.

I contenuti di «Gente che coopera», ulteriormente arricchiti da articoli che non trovano spazio nel numero limitato di pagine, sono raccolti in una apposita sezione del sito (**gentechecoopera.cfltreviglio.it**), che è strutturato come una rivista *on line*, con un proprio "mo-

tore", separato da quello del sito istituzionale. I contenuti rimangono accessibili e ricercabili anche oltre i tempi di fruizione della *newsletter* e ad essi rimandano i richiami contenuti nella *newsletter*, che è inviata ad una lista di circa 1.100 "abbonati". Il tasso di apertura delle *mail* rimane molto alto e si attesta attorno al doppio dello *standard* di settore.

4.3.3 La pagina Facebook

È attiva una pagina Facebook, creata e utilizzata in considerazione della diffusione di questo *social network* tra i soci e i dipendenti della Cooperativa, che lo rende un efficace strumento di comunicazione con un impegno minimo. La pagina Facebook è aggiornata con alta frequenza per informare i soci e "amici" su eventi, offerte, promozioni, novità, nuovi e vecchi prodotti e per stimolare i soci a condividere esperienze e opinioni relative allo "stare in Cooperativa".

La pagina Facebook è stata vitalizzata dall'impegno assunto da due dipendenti della Cooperativa, che hanno iniziato a pubblicare videoricette originali, girate e prodotte da loro stesse, con un ottimo riscontro in termini di gradimento da parte del pubblico.

4.3.4 Informazione sul punto vendita

Benché non possano essere trascurati i "nuovi" mezzi di comunicazione, ad incominciare dai *social network*, non si può dimenticare che CFL è sempre stata e vuole continuare ad essere un punto di incontro "fisico", incoraggiando i soci a conoscersi e confrontarsi innanzitutto sul punto vendita.

Vanno in questa direzione la collocazione dell'area promozionale all'ingresso, il sistematico utilizzo di "radiocoop" per informare i soci delle iniziative commerciali e sociali, l'affissione di manifesti all'interno del punto vendita.

4.3.5 Campagne stampa

Anche nel 2020 è continuata la campagna di comunicazione valoriale con inserzioni a pagina intera sulla stampa locale e regionale. Pubblicità, sì, ma a modo nostro, perché per noi "è normale essere diversi".

Ci siamo resi conto che chi guarda la Cooperativa da fuori, spesso non ha un'idea aderente alla realtà di quello che siamo e facciamo. Per questo il Consiglio di amministrazione ha deciso di impegnarsi in azioni di comunicazione che raccontino l'identità di CFL, che non è solo un supermercato nell'era degli ipermercati.

I manifesti e gli annunci raccontano che siamo una vera cooperativa, con quasi 50 anni di vita e di esperienza, che ha saputo inventare servizi e proporre prodotti del nostro territorio o biologici o del commercio equo e solidale, quando per i supermercati questi erano "difetti" e che rimane legata al servizio personalizzato fornito ai banchi gastronomia e macelleria.

Il messaggio "Entra anche tu", vuole rimarcare l'inclusività della Cooperativa, che è aperta e vuole condividere il suo percorso con altri consumatori attenti e responsabili, che cercano qualità ed eticità nei prodotti che acquistano.

In alternativa ai volantini pubblicitari che quotidianamente troviamo nelle nostre cassette postali, nel corso del 2019 CFL ha deciso di fare alcune comunicazioni commerciali attraverso il volantino "Qualità per tutti" per far conoscere CFL a chi ancora non la conosce.

5. Approfondimento su alcuni portatori di interessi

5.1 I soci

5.1.1 La composizione

La Cooperativa ha una base sociale mista. Si compone a fine 2020 di **4.639 persone fisiche e 81 persone giuridiche**.

Da notare che il numero di soci in entrata e dei dimissionari è in linea con l'andamento degli anni passati, nonostante la modifica statutaria che prevede l'apertura del punto vendita anche ai non soci.

Dinamica della base sociale

	2016	2017	2018	2019	2020
N. totale Soci	4.376	4.440	4.490	4.540	4.720
N. Soci entrati	82	109	81	66	211
N. Soci usciti	35	45	31	41	31

Nei soci entrati sono ricompresi n. 72 nuovi soci che derivano dalla fusione con la Cooperativa ACLI San Luigi di Badalasco.

Tipologia Soci persone giuridiche (al 31/12/2020)

	N.
Associazioni	16
Aziende	31
Banche di credito cooperativo	1
Cooperative della scuola	1
Cooperative sociali	25
Cooperative di consumo	3
Cooperative di lavoro	2
Parrocchie	2
Scuole	1
Totale	**81**

5.1.2 Capitale sociale

Si diventa socio di CFL con l'acquisto di almeno una quota sociale, del valore di € 51,64.

L'aumento della base sociale va di pari passo con l'aumento del capitale sociale, come evidenziato dai dati che seguono.

Dinamica del capitale sociale

Valore al 31/12/2019	376.146
Valore azioni sottoscritte da nuovi soci	13.426
Valore ulteriori azioni sottoscritte da soci	0
Valore azioni restituite	3.821
Valore al 31/12/2020	385.751

5.1.3 Prestito sociale

Il rendimento nel 2020 è stato del 2,5% lordo che, al netto della ritenuta fiscale del 26%, è pari

all'1,85% netto, concorrenziale con analoghi prodotti finanziari.

Il numero dei libretti aperti al 31/12/2020 è 101.

Dinamica del prestito sociale

	AL 31/12/2019		AL 31/12/2020	
	N. LIBRETTI	IMPORTO	N. LIBRETTI	IMPORTO
Nuovi	3	€ 53.752	6	€ 43.199
Ritirati	9	€ 80.443	1	€ 46.215
Saldo		€ 639.030		€ 651.807
Interessi maturati		€ 17.638		€ 15.793

5.1.4 I gruppi di soci

La tipologia e i diversi gruppi (Promotori, gruppi progetto e gruppi di lavoro) è stata illustrata nel paragrafo (➲ par. 1.5)

Alcuni gruppi sono permanenti, altri vengono istituiti dal responsabile dell'Area sociale d'intesa con il presidente, sulla base delle necessità contingenti (es. gruppo organizzazione gita annuale e festa CFL, Commissione elettorale, gruppo organizzazione, ecc.). Questi gruppi sono costituiti in media da 5–6 soci con un consigliere in qualità di referente. In questi gruppi si alternano a rotazione vari consiglieri, a seconda delle deleghe e delle competenze.

Gruppi attivi nel 2020

Gruppo	Tipologia	Scopo	Partecipanti
Gente che coopera	Gruppo permanente	Redazione del mensile inviato ai soci in forma cartacea e digitale	6
Università dei consumatori	Gruppo progetto	Organizzazione di incontri su argomenti vari di carattere formativo–culturale e sui temi del consumo critico	5
Commissione elettorale	Gruppo di lavoro	Organizzazione e gestione assemblea ordinaria per approvazione bilancio e per aggiornamento del regolamento prestito sociale	5
Gruppo gita	Gruppo di progetto	Organizzazione delle gite sociali	6
Gruppo festa	Gruppo di progetto	Organizzazione festa di settembre	8
Gruppo bilancio sociale	Gruppo di progetto	Redazione e aggiornamento annuale del bilancio sociale	6

Oltre che un modo per partecipare alla vita della Cooperativa, i gruppi sono anche il luogo in cui si creano, rafforzano e vivono le relazioni e il nostro modo per mettere in pratica e diffondere i valori in cui crediamo.

Nel 2020, causa COVID, non si sono organizzate attività e quindi non ci sono state occasioni di incontro.

L'unico gruppo che ha funzionato è quello relativo al presidio dell'area soci e servizio libri.

5.1.5 Altri spazi di volontariato

CFL valorizza e incoraggia anche spazi di volontariato individuale, in cui i soci mettono a disposizione di altri soci il loro tempo e le loro competenze. Sono ascrivibili a questa categoria:

- i volontari che assicurano presenza assidua, ai quali vengono assegnate funzioni di sostegno

a quelle operative;

- i volontari chiamati per occasioni particolari (feste, eventi speciali, partecipazione a fiere e altre manifestazioni);
- i volontari occasionali e su chiamata sulla base di particolari competenze.

Dopo la modifica statutaria del febbraio 2017, tutte queste attività sono svolte dai soci iscritti all'associazione dei volontari di CFL.

5.2 Il personale

5.2.1 La politica del personale

Il 2020 è stato caratterizzato da una ricerca continua di qualità e servizio al socio attuata attraverso il personale.

5.2.2 La consistenza

La composizione del personale a fine 2020 comprende n. 25 persone con **contratto di lavoro dipendente** per la gestione del punto vendita ed il funzionamento generale della Cooperativa come evidenziato nella tabella:

Consistenza del personale dipendente

punto vendita di Treviglio	al 31/12/2019	al 31/12/2020
Personale a tempo indeterminato	13	16
di cui part time	*6*	*5*
Personale con contratto di apprendistato	0	0
di cui part time	*0*	*0*
Personale a tempo determinato	3	2
di cui part time	*0*	*1*
Totale	**16**	**18**

punto vendita di Badalasco	al 31/12/2020
Personale a tempo indeterminato	3
di cui part time	*2*
Personale con contratto di apprendistato	0
di cui part time	*0*
Personale a tempo determinato	1
di cui part time	*1*
Totale	**4**

punto vendita di Presezzo	al 31/12/2020
Personale a tempo indeterminato	3
di cui part time	*2*
Personale con contratto di apprendistato	0
di cui part time	*0*
Personale a tempo determinato	0
di cui part time	*0*
Totale	**3**

5.2.3 Comunicazione interna, coinvolgimento e formazione

Le linee guida della gestione delle risorse sono volte al coinvolgimento, allo sviluppo delle competenze e al lavoro di gruppo.

I processi di **comunicazione interna** non sono formalizzati.

Nel corso del 2020 è stata convocata una riunione per presentare il bilancio della Cooperativa, i risultati raggiunti e le prospettive future.

Ogni anno viene organizzata una serie di attività, identificate e coordinate dal consigliere delegato alle risorse umane e dal responsabile del punto vendita. Fra queste la formazione obbligatoria per legge (HACCP, pulizia e detergenza, sicurezza) e l'addestramento a specifiche mansioni (tramite corsi e affiancamento realizzati dal SAIT a Trento).

5.2.4 Aspetti contrattuali e retributivi

Il contratto di lavoro applicato ai dipendenti della Cooperativa è il Contratto nazionale della distribuzione cooperativa.

Non esiste un contratto integrativo aziendale.

I lavoratori che ne fanno richiesta possono partecipare su invito ai Consigli di Amministrazione e alcuni di loro si sono iscritti al sindacato.

5.2.5 Altri aspetti

La conformità alla normativa di sicurezza è assicurata dal rapporto con un professionista, a cui è affidato il ruolo di RSPP.

Ai dipendenti è richiesta la massima attenzione alla sicurezza e il rispetto di regole e procedure e l'uso corretto dei dispositivi di protezione individuale.

Assenze per malattie e infortuni

	2019	2020
Assenze per malattia (totale ore)	543,00	1.718,00
Assenze per infortuni (totale ore)	0	107,50

Nel corso del 2020 si è registrato un infortunio.

Al momento non si ha alcun contenzioso tra personale e Cooperativa.

5.3 L'ambiente

5.3.1 Le politiche ambientali

La Cooperativa ha tra i suoi valori fondanti il rispetto dell'ambiente e l'uso responsabile e sostenibile delle risorse naturali.

Ciò si traduce in una attenta considerazione dell'impatto ambientale delle risorse e delle tecnologie utilizzate per garantire il funzionamento della Cooperativa e lo svolgimento delle sue diverse attività, con investimenti in progetti tecnologici e organizzativi volti a garantire il rispetto dell'ambiente, il risparmio energetico, la riduzione dei rifiuti, il riutilizzo e riciclo delle risorse.

Inoltre CFL svolge un'attività di informazione, educazione e formazione rivolta ai soci e alla comunità per promuovere e sostenere comportamenti improntati alla sostenibilità.

5.3.2 La gestione degli aspetti ambientali relativi al funzionamento della Cooperativa

Produzione del caldo e del freddo

Il sistema di riscaldamento della intera struttura CFL (superficie di 979 mq, per un volume di 5.744 mc) è costituito da una centrale termica alimentata a metano di potenza nominale al focolare del generatore di calore di 290 kW che produce acqua calda utilizzata dal nuovo impianto di climatizzazione per il periodo invernale. L'impianto è adibito anche alla produzione di acqua calda ad uso sanitario. La produzione del freddo per le celle frigorifere e la conservazione del fresco è garantita da un impianto costituito da due centrali frigo per la temperatura normale (TN) da 21 kW totali e da tre unità per la temperatura bassa (BT) da 27 kW totali, tutte con gas R404A.

Con l'introduzione dei nuovi contenitori frigoriferi per surgelati, avvenuta nell'estate del 2018, è stata eliminata una centrale per la produzione del freddo a bassa temperatura perché ogni banco è autosufficiente, cioè produce in proprio il freddo necessario. Inoltre la vecchia centrale funzionava con un gas divenuto nel frattempo fuori legge.

Il raffrescamento estivo del punto vendita e le due centrali frigorifere rimaste, vengono supportati nel raffreddamento dall'acqua proveniente del nostro pozzo, scavato nel 2013, che ha il vantaggio di pescare acqua di falda ad una temperatura costante tutto l'anno di 12°C e rimetterla in falda con un aumento di temperatura non superiore a 3°C.

Illuminazione a LED

Nella direzione del rispetto dell'ambiente si inserisce l'investimento iniziato nel 2017 e continuato nel 2018 per sostituire tutti i corpi illuminanti presenti nel punto vendita e nei locali illuminati da CFL con lampade a LED.

Le nuove lampade, oltre ad avere un minor impatto ambientale, hanno anche permesso di risparmiare circa il 20–25% del consumo e di conseguenza diminuire il costo della bolletta mensile per l'energia elettrica.

La riduzione del consumo è stata inoltre favorita anche dallo spegnimento dei corpi illuminanti durante la pausa pranzo.

Isolamento termico

Si è realizzata l'applicazione di vetrofanie oscuranti e riflettenti sulla vetrata sud dello stabile di CFL, che diminuiscono l'effetto di dispersione del calore attraverso le vetrate.

Nella zona tecnica del seminterrato, dove sono installate le apparecchiature elettriche dell'impianto fotovoltaico, il calore prodotto dagli *inverter* è smaltito tramite due convogliatori di aria che scaricano naturalmente all'esterno l'aria calda prodotta.

Produzione di energia

L'impianto fotovoltaico, installato nel 2008, di potenza pari a 75 kWp, quest'anno ha prodotto 53.633 kWh, generando un risparmio, fra incentivo percepito e risparmio bolletta ENEL, pari a € 35.369, in linea con quello dell'anno precedente.

L'energia rinnovabile prodotta dai pannelli fotovoltaici è pari al 20% dei consumi totali di CFL. Ciò comporta che:

- si ha un risparmio annuale pari a € 1.737 nei costi dell'energia acquistata e prelevata dalla rete nazionale;
- si ottengono incentivazioni per 20 anni dalla data di installazione, che mediamente hanno un valore annuo pari a € 23.599 circa;
- si evita di scaricare nell'atmosfera circa 28 tonnellate di anidride carbonica ogni anno (ciò equivale alla capacità di assorbimento di CO_2 di un bosco di 1.800 alberi).

Consumo di carta

Il consumo di carta viene contenuto nei limiti del possibile, anche attraverso l'utilizzo della parte posteriore dei fogli e la stampa fronte/retro. Il sistema di stampa è in buona parte centralizzato sulla fotocopiatrice/stampante dell'Amministrazione.

Produzione e smaltimento di rifiuti

Lo smaltimento dei rifiuti avviene secondo il regolamento comunale, che prevede la separazione di umido, carta, plastica, ferro, vetro dai rifiuti non recuperabili. Abbiamo poi:

- lo smaltimento di rifiuti particolari come grasso, ossi e oli combusti o di scarto, che avvengono mediante un contratto con aziende specializzate;
- lo smaltimento dei prodotti scaduti, che viene eseguito dal personale di CFL mediante selezione delle varie componenti. La quantità di prodotti scaduti viene minimizzata attraverso vendite promozionali a ridosso della data di scadenza e con un'attenta gestione di scorte e acquisti;
- un punto di raccolta per il successivo ricondizionamento/smaltimento di cartucce *toner* usate in Cooperativa.

La gestione degli imballaggi viene presa in considerazione anche nella selezione dei fornitori e ciò evita nella maggior parte dei casi di ricevere imballaggi che costituiscono un aggravio ambientale nello smaltimento.

In caso di smaltimento di quantità consistenti di materiali, si provvede o mediante il trasporto presso la discarica comunale o il ricorso a società specializzate.

5.3.3 Vendita di prodotti "sostenibili"

Le iniziative in questo senso sono molteplici:

- sono venduti **prodotti biologici sfusi** come pasta, riso ed altri cereali, che vengono immessi in sacchetti compostabili;
- sono venduti **detersivi e prodotti per l'igiene personale sfusi**, con l'utilizzo di contenitori riutilizzabili, riducendo di 1.500 kg/mese l'utilizzo di contenitori di plastica;
- molti dei nostri prodotti sono concepiti in modo da ridurre gli imballi e/o utilizzare imballi a minor impatto possibile (per es. molti prodotti bio e prodotti Coop);
- sono stati introdotti in assortimento shampoo e sapone solido; dentifricio solido e spazzolino da denti con manico in bioplastica;
- per i prodotti confezionati freschi dalla nostra gastronomia, vengono utilizzate delle **vaschette compostabili**, in modo di favorire lo smaltimento della confezione;
- in CFL vengono distribuiti **solo sacchetti biodegradabili**, dando in alternativa la possibilità di acquistare grandi borse in tessuto particolarmente robusto e biodegradabile o di utilizzare cartoni recuperati dalle consegne dei nostri fornitori;

- CFL provvede da diversi anni alla **raccolta dei tappi di sughero**, appoggiandosi ad una associazione del territorio, AIPD (Associazione Italiana Persone Down) di Bergamo che, attraverso la raccolta e vendita dei tappi di sughero, ricava fondi per sostenere le attività dell'associazione stessa.

Questo comportamento virtuoso è stato reso più evidente ai soci attraverso l'esposizione di cartelli informativi.

CFL infine partecipa e sostiene le attività locali di Legambiente e campagne nazionali di diffusione di buone prassi quali per esempio:

- **"M'illumino di meno"**, la più grande campagna radiofonica di sensibilizzazione sulla razionalizzazione dei consumi energetici, ideata da Caterpillar, storico programma in onda su RAI Radio 2;
- organizzazione di **"eventi sostenibili"**: CFL utilizza buone prassi di sostenibilità nella realizzazione di tutti i suoi eventi, siano essi promossi sul punto vendita o all'esterno. Lo stile CFL prevede l'utilizzo sobrio di risorse, la preferenza di cibo a km 0, l'uso di mobilità alternativa, la differenziazione di rifiuti, l'uso di acqua dell'acquedotto, la condivisione, il riciclo e il riuso, il rispetto delle norme applicabili.

Associazione dei volontari di CFL

L'assemblea ordinaria dei soci CFL del 12 febbraio 2017 ha approvato il nuovo Regolamento generale, che prevede l'istituzione dell'Associazione dei volontari di CFL.

I soci volontari svolgono una attività di interfaccia tra il CdA e la base sociale al fine di garantire:

- una migliore comunicazione;
- la verifica del gradimento presso i soci delle strategie e dei risultati del CDA;
- proporre al CDA nuovi prodotti e servizi;
- ruolo di vicinanza e interlocuzione con la base sociale.

Verranno costituiti gruppi di lavoro permanenti che si occuperanno di:

- servizi dell'area sociale e redazione di "Gente che coopera";
- organizzazione di eventi ricreativi e formativi;
- prenotazione e gestione della distribuzione dei libri;
- commissioni per l'area commerciale e sociale;
- commissione elettorale.

I soci interessati a far parte dell'Associazione possono iscriversi presso l'Area soci.